



ETELÄ-SAVON
MAAKUNTALIITTO

Etelä-Savon maakuntaliitto TILINPÄÄTÖS 2015

Etelä-Savon maakuntaliiton julkaisu 133:2016

Julkaisutiedot

Julkaisija:

Etelä-Savon maakuntaliitto
Mikonkatu 5, 50100 Mikkeli
puhelin 015 321 130
email kirjaamo@esavo.fi
faksi 015 321 1359

Kotisivu:

www.esavo.fi

Julkaisu:

Etelä-Savon maakuntaliitto TILINPÄÄTÖS 2015
Julkaisusarjan numero 133:2016
ISBN 978-952-5932-26-3 (verkkojulkaisu)
ISSN 1455-2930

Mikkeli 2016

SISÄLLYSLUETTELO

	sivu
OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA	1
Maakuntajohtajan katsaus	1
Kohti aitoa maakuntien itsehallintoa	1
Yleinen ja oman alueen kehitys	5
Etelä-Savon kehityksestä	5
Maakuntaliiton hallinto ja talous	8
Muutokset jatkuivat	8
Tilivelvolliset	8
Maakuntahallinnon kehittäminen	8
Liiton talous	9
Viraston strategia	10
Maakuntaliiton organisaatio ja henkilöstö	11
Avaintehtävänä johtaminen, päämääränä osaava ja innostunut työyhteisö	11
Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	12
Sisäinen valvonta ja riskien hallinta	12
 SELONTEKO MAAKUNTALIITON SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ	 14
Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus	14
Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta	14
Sopimustoiminta	15
 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOTUS	 16
Tilikauden tuloksen muodostuminen	16
Toiminnan rahoitus	18
Rahoitusasema ja sen muutokset	19
Maakuntaliiton kokonaistulot ja -menot	20
Tilikauden tuloksen käsittely	20
 MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMINEN	 21
Käyttötalouden toteutuminen	21
Tuloslaskelmaosan toteutuminen	22
 TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	 23
Etelä-Savo - elinvoimainen ja vetovoimainen maakunta	23
Etelä-Savon maakuntastrategian uudistaminen	24
Etelä-Savon maakuntakaavan valmistelu	24
Itä-Suomen liikennestrategia päivitettiin - kohti uuden sukupolven liikennejärjestelmää	25
Aluekehityksen ennakointi, seuranta ja tietopalvelu	25
Maakuntaohjelma ja sen toimeenpano	26
Elinkeinoelämän ja innovaatiotoiminnan kehittäminen	32
Uudistuva hyvinvointi	34
Hyvä toimintaympäristö	34
Kansainvälinen yhteistyö	36
 TASE-KIRJA	
 LIITTEET	
Liite 1	Maakuntaliiton toimielinten kokoonpanot
Liite 2	Maakuntaliiton edustajat eri toimielimissä ja tapahtumissa
Liite 3	Maakuntahallituksen asettamat työryhmät
Liite 4	Maakuntaliiton henkilökunta 1.1.-31.12.2015

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Maakuntajohtajan katsaus

Kohti aitoa maakuntien itsehallintoa

Etelä-Savon maakunnan tärkein tapahtuma vuonna 2015 oli hallituksen päätös maakuntien itsehallinnon vahvistamisesta. Suomen hallitus päätti 7.11.2015 aluehallinnon uudistamisen linjauksista. Itsenäisen aluehallinnon perustaminen on historiallinen uudistus suomalaisessa vallankäytössä. Vuosisatoja kestäneestä vallan keskittämisestä ollaan siirtymässä aitoon, kansanvaltaiseen alueellisesti itsenäiseen päätöksentekoon.

Pääministeri Juha Sipilän hallitusohjelman mukaan hallitus päättää itsenäisestä aluehallinnosta. Hallitusohjelman linjaus ei jäänyt lupaukseksi, vaan hallitus on ryhtynyt johdonmukaisesti toteuttamaan ohjelmaansa.

Muutos on ollut nopea. Vielä vuosi sitten valtion alue- ja keskushallintoa uudistava työryhmä ei edes tunnistanut maakuntien olemassaoloa tarkastellessaan aluehallinnon kehittämistä. Nyt itsenäiset alueet ovat nousseet aluehallinnon uudistuksen keskiöön.

Joulukuussa 2015 käynnistyi ministeri Lauri Tarastin johdolla selvitys keskushallinnosta alueille siirrettävistä tehtävistä. Selvitys valmistui 26.1.2016. Keskeisenä osana uudistusta maakuntien liittojen tehtävät siirtyvät uudelle itsehallintoalueille vuoden 2019 alusta. Samalla nykyisten liittojen toiminta päättyy. Maakunnat ja kunnat ovat voineet lausua näkemyksensä hallituksen sosiaali- ja terveydenhuollon (sote) palveluita koskevista linjauksista 9.2.2016 mennessä. Luonnos hallituksen esitykseksi aluehallinnon ja sote-palveluiden uudistamisesta on tarkoitus julkistaa huhtikuussa 2016.

Hallitus päätti 7.11.2015 itsenäisen aluehallinnon linjausten lisäksi sote-palveluiden järjestämisestä. Hallituksen päätöksen mukaisesti 18 itsehallintoaluetta perustuvat nykyisen maakuntajaon pohjalle. Itsehallintoalueet järjestävät sote-palvelut joko yksin tai lailla säädettyjen kolmen itsehallintoalueen täytyy järjestää palvelut yhdessä sopimalla toisen itsehallintoalueen kanssa.

Sote-palveluiden ohella itsehallintoalueet kokoavat aluehallinnon tehtävät muodostaen siten monta toimialaa kattavan monialaisen kokonaisuuden. Uudistuksen keskeisin piirre on läheisyysperiaatteen ja lähidemokratian toteutuminen. Itsenäisen alueen asukkaat ovat kansalaisina ja äänestäjinä päättämässä omista asioistaan.

Hallituksen linjaus vastasi maakuntien näkemyksiä. Maakunnat olivat jo vuosi-ajan tuoneet esille itsenäisten maakuntien merkitystä. Maakuntahallitusten puheenjohtajat esittivät tammikuussa 2015, että ylikunnallisesta aluekehityksestä, aluesuunnittelusta, Suomen eri alueiden edunvalvonnasta ja kansainvälisistä suhteista vastaisi nykyistä laajemmin kansanvaltaan pohjautuva elin. Näiden ehdotusten takana olivat kaikki maakunnat.

Etelä-Savon maakuntahallitus käsitteli vuonna 2015 useita kertoja aluehallinnon uudistamista ja sote- uudistusta. Maakuntaliiton tavoitteena on nykyisen maakuntajaon mukainen itsehallintoalueen perustaminen Etelä-Savoon ja saada maakunnalle oma sote-palveluiden järjestämis- ja tuotantovastuu.

Suomen ja Etelä-Savon taloustilanne heikkeni

Suomen talous ei vuoden 2015 aikana elpynyt toivotulla tavalla. Suomi ei päässyt mukaan Euroopan ja koko maailmantalouden kasvuun. Vuoden 2015 lopussa Etelä-Savon työttömyysaste oli TEM:n mukaan 16,2 %, mikä on 1,1 % suurempi kuin vuosi aiemmin. Ero koko maan keskiarvoon on kasvanut: vuoden 2014 lopussa ero koko maan keskiarvoon oli 1 % ja vuoden 2015 lopussa 2 %.

Koko Suomessa näkyivät erityisesti Venäjän heikkenevän taloustilanteen kielteiset vaikutukset. Vienti Venäjälle putosi vuoden 2015 aikana noin kolmasosan edellisestä vuodesta. Maakunnan vientiyritykset ovat muiden suomalaisten yritysten tavoin joutuneet etsimään uusia markkinoita. Venäläisiä matkailijoita oli 40 % vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Yhteistyötä eduskuntavaaleissa

Eduskuntavaalit käytiin ensimmäistä kertaa uudessa vaalipiirissä, jonka muodostavat kolme Kaakkois-Suomen maakuntaa. Edustajia valittiin kaikkiaan 17. Etelä-Savon maakunnasta valittiin eduskuntaan seitsemän kansanedustajaa.

Eduskuntavaaleja varten laadittiin yhteiset linjaukset sekä oman vaalipiirin maakuntien kanssa että Itä-Suomen yhteistyöalueen maakuntien kanssa. Maakunnalle keskeiset tavoitteet, kuten liikenne ja koulutusasiat, voitiin näin tuoda esille usean kanavan kautta. Maakuntaliitto käy säännöllistä keskustelua sekä maakunnan että koko vaalipiirin kansanedustajien kanssa ajankohtaisista maakuntaa koskevista asioista.

Liikenne aina ajankohtainen

Liikenneinvestointien edistäminen oli maakuntaliiton keskeisiä tavoitteita hallitusohjelmassa. Vaikeasta julkisen talouden tilanteesta johtuen uusien liikenneinvestointien käynnistäminen maakunnassa ei toteutunut. Erityisen pettyneitä maakunnassa oltiin siihen, ettei valtatie 5 perusparannuksen aloittamisesta välillä Mikkeli-Juva tehty päätöstä.

Myönteisenä vastaanotettu hallituksen päätös panostaa tieverkon korjausvelan vähentämiseen ei ollut vielä loppuvuodesta edennyt käytännön toimenpiteiksi. Puukuljetusten sujuvuuden kannalta maakunnan alemman asteisen tieverkon kunnosta huolehtiminen oli maakuntaliiton edunvalvonnassa keskeisellä sijalla. Helmikuussa 2016 julkistettiin ns. korjausvelkapaketti. Koko paketin 600 M€:sta maakuntaan saatiin odotuksiin nähden vaatimattomammin varoja alemman tieverkon kunnostamiseen ja Saimaan kanavan alaporttien uudistamiseen.

Itä-Suomen maakuntien yhteinen liikennestrategia hyväksyttiin Itä-Suomen kolmessa maakunnassa ja Pohjois-Savon ELY-keskuksessa syksyllä 2015. Strategian keskeinen tavoite on kehittää Itä-Suomen elinkeinoelämän ja asukkaiden tarpeita palveleva uuden sukupolven liikennejärjestelmä.

Vuoden 2015 suurimmat liikenteen haasteet koskivat VR:n ilmoittamia liikenteen supistuksia. Säännöllisten raideliikenteen yhteyksien merkitystä korostettiin maakunnan elinvoiman turvaajana. Liikenne- ja viestintäministeriön helmikuussa julkistaman lentoliikennestrategian jatkotyö käynnistyi koko Itä-Suomen kattavana yhteistyönä.

Koulutus ja tutkimus

Julkisen talouden säästötoimet kohdistuivat myös Etelä-Savoon. Luonnonvarakeskus käynnisti toimipaikkaverkostonsa karsimisen. Maakuntaliiton tavoitteena oli kaikkien kolmen maakunnassa olevan toimipisteen, Mikkeli, Savonlinna ja Enonkoski, säilyttäminen. Luonnonvarakeskuksen tarkistetussa, joulukuussa 2015 esitetystä suunnitelmassa se sitoutuu myös jatkossa Mikkelin yliopistokeskuksessa toimivan Luken ja Helsingin yliopiston yhteisen Luomuinstituutin toimintaan.

Yliopistoihin kohdistuvat julkisen rahoituksen leikkaukset uhkaavat toimintoja niin Mikkelin yliopistokeskuksessa kuin Savonlinnan opettajankoulutuslaitoksessa. Yliopistot ovat joutuneet käymään yhteistoimintaneuvotteluja tarvittavien säästöjen aikaan saamiseksi. Tätä kirjoitettaessa YT -neuvottelujen vaikutukset eivät vielä kaikilta osin ole tiedossa. Aalto-yliopiston Mikkeliä toimiva Pienyrityskeskusta ollaan lopettamassa osana emoyliopiston rakennemuutoksia. Maakuntaliiton tavoitteena on maakunnan elinvoiman kannalta keskeisten yliopistotoimintojen säilyminen ja kehittäminen maakunnassa.

Strategiatyö käynnistyy

Vuoden 2016 alkupuolella käynnistyy Etelä-Savon vuoteen 2030 ulottuvan maakuntastrategian valmistelu. Vuoden 2015 syksyn aikana pohjustettiin strategiatyötä laatimalla skenaarioita Etelä-Savon tulevaisuuteen vaikuttavista tekijöistä. Prosessi vietiin läpi maakuntaliiton johdolla laajassa yhteistyössä maakunnan eri toimijoiden kanssa. Tuloksena oli neljä skenaariota, jotka ovat kuvauksia Etelä-Savon ulkopuolisen toimintaympäristön mahdollisista ja vaihtoehtoisista tulevaisuuksista vuoteen 2030 mennessä. Maakunnan suuria haasteita ovat muuttotappion kääntäminen muuttovoitoksi ja elinvoimaa tuovien yritysten toimintaedellytysten turvaaminen.

Saimaannorppaa suojellaan yhteistyössä

Saimaannorpan seurantarayhmä jätti mietintönsä 18.12.2015 maa- ja metsätalousministeri Kimmo Tiilikaiselle. Maakuntaliiton edustajana jätin mietintöön eriävän mielipiteensä kalastusrajoitusten laajentamisen osalta, koska katsoin, että suojelun suotuisa kehitys voidaan toteuttaa ilman uusia rajoituksia.

Maakuntaliitto edisti osaltaan hallitusohjelman tavoitetta varmistaa saimaannorpan suojelu yhteistyössä paikallisen väestön ja toimijoiden kanssa. Maakuntaliitto järjesti saimaannorpan suojelusta yhteistyössä maa- ja metsätalousministeriön kanssa nettikyselyn ja kaksi kuulemistilaisuutta. Tavoitteena on se, että parhaiten suojelutavoitteet voidaan toteuttaa osakaskuntien kanssa sopimalla.

Turvallisuus varmistettava

Vuoden aikana selvitettiin sekä käräjäoikeuksien että poliisilaitosten vähentämistä. Maakuntaliitto piti esitettyjä leikkauksia kansalaisten oikeusturvaa ja turvallisuutta vaarantavina. Oikeuslaitoksen ja poliisin resurssien leikkauksilla on myös muita kielteisiä vaikutuksia. Valtionhallinnon työpaikkojen vähennyksiä on suunniteltu sektorikohtaisesti eri ministeriöissä ja niiden alaisissa virastoissa. Kun valtion toimintoja ollaan keskittämässä yhä harvempiin toimipaikkoihin, on samalla otettava huomioon toimenpiteiden alueelliset kokonaisvaikutukset.

Kokonainen vuosi maakunnan puolesta

Vuosi 2015 oli itselleni ensimmäinen kokonainen vuosi työtä maakunnan puolesta. Yhteistyö maakunnan liiton, kuntien luottamushenkilöiden ja virkamiesjohdon kanssa oli tiivistä ja hyödyllistä. Maakunnan viranomaisten keskinäinen yhteistyö toimi myös erinomaisesti. Samoin yhteydenpito maakunnan yritysten ja muiden yhteistyötahojen kanssa oli vilkasta. Nämä kaikki yhteydet loivat hyvää pohjaa omalle ja kokomaakuntaliiton työlle Etelä-Savon maakunnan yhteiseksi kehittämiseksi. Vaikka muutamissa asioissa oli myös erilaisia näkemyksiä, oli yhteisiä ja maakuntaa koossa pitäviä asioita huomattavasti enemmän.

Etelä-Savon suunta on jatkossakin Etelä-Savo

Mikkelissä 15.2.2016

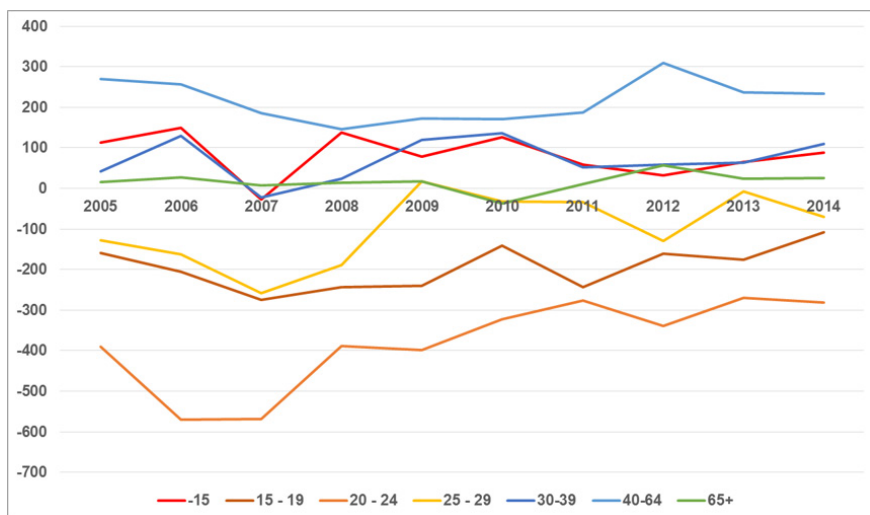


*Pentti Mäkinen
Maakuntajohtaja*

Yleinen ja oman alueen kehitys

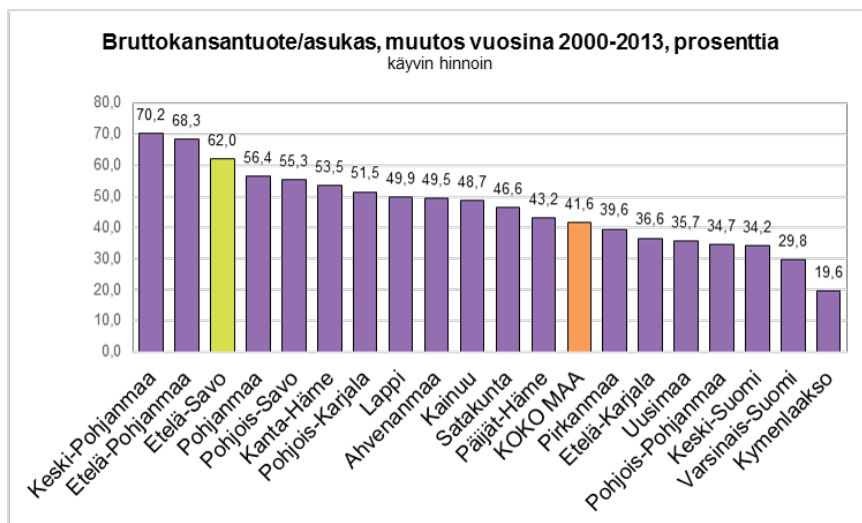
Etelä-Savon kehityksestä

Muuttoliikkeessä oli maakunnassa myönteistä kehitystä vuonna 2014, joka jatkui alkuvuoden 2015. Loppuvuodesta muuttoliike kääntyi kuitenkin ennakkotietojen mukaan tappiolliseksi 228 henkilön verran. Väestöä menetettiin kaikkiaan 1270 henkeä. Menetys kertyy enimmäkseen luonnollisen väestönmuutoksen kautta eli ikääntyneessä Etelä-Savossa ihmisiä kuolee enemmän kuin syntyy.



Kuvio 1. Maakunnasta muuttaa pois erityisesti opiskeluikäisiä nuoria. Kaikissa muissa ikäryhmissä muuttoliike on ilahduttavasti positiivinen. Viimeisimmät tiedot ovat vuodelta 2014.

Aluetalouden mittareista viimeisin bruttokansantuotetieto (BKT) on saatavilla vuodelta 2013, jolloin asukasta kohti lasketun BKT:n kasvu maakunnassa oli (viitevuoden 2000 hinnan) -1,1 % edellisvuodesta. Kasvu oli maakunnasta viidenneksi suurin koko maan muutoksen ollessa (-1,6 %). Vain neljässä maakunnassa muutos oli positiivinen (Lappi +3,4 %, Ahvenanmaa + 0,6 %, Pohjois-Karjala +0,1 % ja Uusimaa +0,0 %).



Kuvio 2. Vuosien 2000-2013 BKT/asukas kasvullaan Etelä-Savo on maakuntien vertailussa kolmossijalla ja kaikki Itä-Suomen maakunnan sijoittuvat kymmenen parhaan joukkoon.

Työttömiä työnhakijoita oli maakunnassa koko vuoden 2015 ajan kuukausittain enemmän kuin edellisellä vuonna. Vuodenvaihteessa työttömien määrässä oli piikki, kuten edelliselläkin vuonna: Etelä-Savossa oli joulukuun lopussa työttömänä 10 851 henkilöä eli 16,2 % työvoimasta. Työttömyys lisääntyi kaikissa ikäryhmissä. Koko maan työttömyysaste oli 14,4 %. Vuoden 2008 jälkeen työttömyysaste on ollut sekä Etelä-Savossa että koko maassa trendinomaisesti kasvussa. TEM:in luvuilla tarkastellen ero koko maan ja Etelä-Savon työttömyysasteen välillä on vuosina 2013 ja 2014 pienentynyt noin yhteen prosenttiyksikköön ja vuonna 2015 vajaan kahden prosenttiyksikköön, kun se vielä vuonna 2000 oli peräti neljä prosenttiyksikköä.

Etelä-Savon kuntien talous heikkeni vuonna 2015 huomattavasti edellisestä vuodesta. Vuosikate asukasta kohti heikkeni alustavien tietojen mukaan 283 eurosta 241 euroon. Vastaavat lukemat koko maassa olivat vuonna 2015 324 euroa ja vuonna 2014 403 euroa asukasta kohti. Huomioitava on, että valtakunnan luvuissa on mukana myös kuntayhtymiä, kun taas maakuntaliiton kokoamissa tiedoissa on vain maakunnan kuntien toimittamat ennakkotiedot.

Etelä-Savon kuntien verotulot paranivat samassa tahdissa kuin maassa keskimäärin. Verotulot asukasta kohden kasvoivat 3 461 eurosta 3 584 euroon. Kokonaisuutena verotulot maakunnassa kasvoivat 2,7 %. Koko maassa kasvua oli 2,8 %. Valtionosuudet kasvoivat 2 386 eurosta 2 389 euroon asukasta kohden. Valtionosuuksia saatiin maakuntaan 0,7% vähemmän kuin edellisellä vuonna eli koko maan keskiarvoa (0,3%) heikommin. Valtionosuudet alenivat noin 2,5 miljoonaa euroa vuoteen 2014 verrattuna.

Verorahoitusta maakuntaan saatiin yhteensä 5 973 euroa asukasta kohden, kun vuonna 2014 vastaava luku oli 5 846 euroa. Muutosta vuoteen 2014 oli 1,3 %. Maassa keskimääräinen muutos oli 2,0 % keskimääräisen asukaskohtaisen luvun ollessa 5 468 euroa.

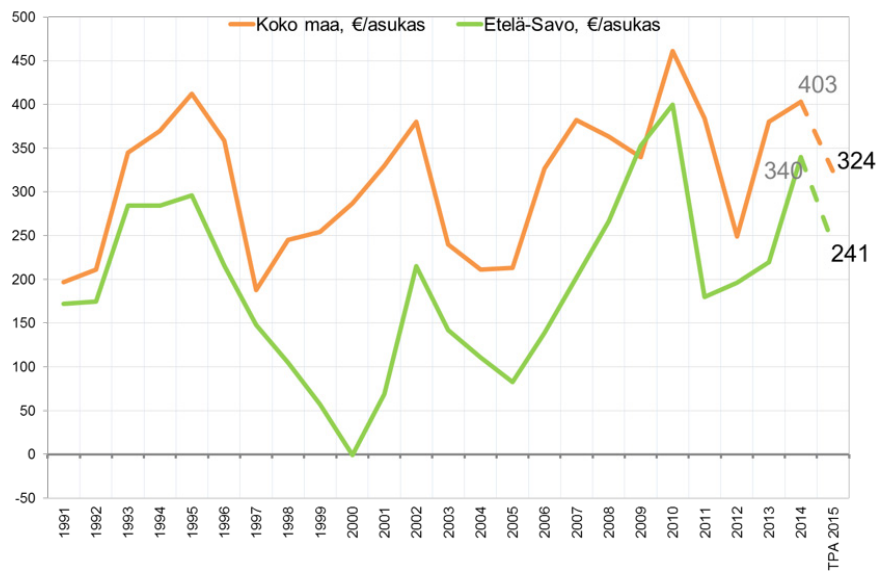
Verotulot maakunnan kunnissa kasvoivat etenkin ennakoitua suuremman tuloveron ja yhteisövero-osuuden ansiosta. Vuodelle 2015 tuloveroa korotti yksi kunta ja kiinteistöverojaan viisi kuntaa. Yhteisövero kasvoi koko maassa 12,3 %, Etelä-Savossa kasvu oli 15,1 % kiinteistöverojen kasvun ollessa 6,4 %, mikä oli 0,3 prosenttiyksikköä korkeampi kuin maassa keskimäärin.

Vuonna 2015 kuntien menokehitys oli maltillista. Etelä-Savon kuntien ennakkotietojen mukaan toimintakulut kasvoivat 1,5 % vuoteen 2014 verrattuna. Koko maassa kustannuskehitys oli hieman alhaisempaa.

Kuntien tulos heikkeni koko maassa huomattavasti vuoteen 2014 verrattuna. Maakunnan kuntien tilinpäätökset ovat ennakkotietojen mukaan kuitenkin budjetoitua parempia. Maakunnan kunnat olivat budjetoineet vuodelle 2015 alijäämää reilut 11 miljoonaa euroa. Ennusteiden mukaan alijäämää on kertymässä noin 6,5 miljoonaa euroa.

Etelä-Savon vuosikate heikkeni vuoteen 2014 verrattuna: vuonna 2014 vuosikate oli 283 euroa asukasta kohden, kun se vuonna 2015 ennakkotietojen mukaan on 241 euroa. Maakunnan kuntien vuosikatteen ovat kuitenkin kaikissa kunnissa vielä plussalla.

Kuntien investointitaso laski edelleen vuonna 2015. Etelä-Savossa lainakannan kasvu oli hieman maan keskiarvoa suurempaa. Lainakanta kasvoi maassa keskimäärin reilut noin 4 %, kun Etelä-Savossa kasvu oli noin 5 %.



Kuvio 3. Vuosikatteen kehitys Etelä-Savossa ja koko maassa vv. 1991-2015.

Lähde: Tilastokeskus, Etelä-Savon maakuntaliitto. Vuoden 2015 luvut Etelä-Savon osalta perustuvat maakunnan kuntien ennakkotietoihin.

Maakuntaliiton hallinto ja talous

Muutokset jatkuivat

Maakuntavaltuustossa on valtuustokaudella 2013–2016 yhteensä 67 jäsentä, jotka ovat jäsenkuntien kunnanvaltuutettuja. Määrä on viisi pienempi kuin edellisellä toimikaudella. Valtuuston voimasuhteet ovat: Suomen keskusta 23, SDP 17, Kansallinen kokoomus 12, Vihreä liitto 3, Kristillisdemokraatit 3, Perussuomalaiset 8 ja Vasemmistoliitto 1 jäsentä.

Maakuntavaltuuston puheenjohtajana toimi **Lenita Toivakka** (Kok.) Mikkelistä marraskuun loppuun 2015. Hän on ollut estynyt hoitamasta puheenjohtajuutta tultuaan valituksi ministeriksi kesällä 2014, ja valtuuston 1. varapuheenjohtaja **Markku Kakriainen** on hoitanut puheenjohtajuutta. Kevään 2015 eduskuntavaalien jälkeen Toivakan ministeripesti jatkui ja hän myönnettiin puheenjohtajan tehtävästä ero omasta pyynnöstään syysvaltuustossa 2015. **Antti Häkkänen** Mäntyharjusta valittiin hänen tilalleen. Varapuheenjohtajina toimivat Markku Kakriainen (Kesk.) Mikkelistä ja **Mikko Hokkanen** (Sdp.) Kangasniemeltä.

Maakuntavaltuusto kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa, keväällä Heinävedellä ja syksyllä Mikkeliissä.

Maakuntahallituksessa jäseniä on 13. Poliittiset voimasuhteet ovat: Suomen keskusta 5, SDP 4 ja Kansallinen kokoomus 2 ja Perussuomalaiset 2 jäsentä.

Maakuntahallituksen puheenjohtajana toimii **Jarkko Wuorinen** (Kesk.) Savonlinnasta. Varapuheenjohtajina toimivat **Teemu Hirvonen** (Sdp.) Savonlinnasta ja **Pekka Selenius** (Kok.) Mikkelistä.

Maakuntahallitus kokoontui vuoden aikana 11 kertaa ja käsitteli kaikkiaan 255 asiaa.

Tarkastuslautakunnassa on viisi jäsentä. Liiton tilintarkastajana toimi valtuustokaudella 2013–2016 BDO Auditor Oy, vastuullinen tarkastaja on **Aki Rusanen**. Lautakunnan puheenjohtajana toimii **Ilkka Paatero** (Kok.) Heinävedeltä. Lautakunta kokoontui vuonna 2015 kaikkiaan 6 kertaa.

Tilivelvolliset

Tilivelvollisia maakuntaliiton toiminnan osalta ovat maakuntahallitus, maakuntajohtaja sekä yksiköiden johtajat. Valtuusto käsittelee liiton talousarviota yhtenä tulosalueena, jolle se myöntää määrärahan ja tuloarvion, rahoitustulot ja rahoitusmenot. Hankkeet käsitellään talousarviossa nettoperusteisina.

Maakuntahallinnon kehittäminen

Kevään 2015 eduskuntavaalien jälkeen aloittanut Sipilän hallitus linjasi hallitusohjelmassaan, että *”valtion aluehallinnon ja maakuntahallinnon yhteensovituksessa tehdään erikseen päätös, jolla yksinkertaistetaan julkisen aluehallinnon järjestämistä (valtio, alueet, kunnat). Ensisijaisena ratkaisuna on toimintojen keskittäminen tehtäviltään ja toimivallaltaan selkeille itsehallintoalueille.”*



Kansanedustaja Lenita Toivakka jätti maakuntavaltuuston puheenjohtajuuden nuijan kansanedustaja Antti Häkkäselä 23.11.2015.



Kansanedustaja Satu Taavitsainen jätti maakuntahallituksen 23.11.2015. Tilalle valittiin sosionomi Marianne Huoponen Mikkelistä.

Hallituksen linjausten pohjalta hallitus päätti 7.11.2015, että 1.1.2019 alkaen maahan perustetaan 18 itsehallintoaluetta nykyisen maakuntajaon pohjalta ja 15 sosiaali- ja terveystalvveluista (sote) vastaavaa sote-aluetta. Päättöksen mukaisesti itsehallintoalueille siirtyvät soten lisäksi maakuntien liittojen, Ely-keskusten aluekehittämis-, pelastustoimen ja ympäristöterveyden tehtävät. Maakuntaliitto on vahvasti ajanut maakuntapohjaista ratkaisua. Ensimmäinen maakunnallinen valmistelutilaisuus kokoontuu helmikuussa 2016. Siinä linjataan uudistuksen valmistelua maakunnassa.

Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen päätöksiä valmistelee työvaliokunta, jossa Etelä-Savoa edustaa maakuntajohtaja ja maakuntahallituksen puheenjohtajisto.

Lisäksi yhteisiä asioita käsitellään Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisissä kokouksissa, johon osallistuu Etelä-Savon lisäksi Pohjois-Savo, Pohjois-Karjala, Etelä-Karjala, Kainuu, Lappi, Pohjois-Pohjanmaa ja Keski-Pohjanmaa. Näissä kokouksissa Etelä-Savoa edustaa maakuntajohtajan ja maakuntahallituksen puheenjohtajiston lisäksi maakuntavaltuuston puheenjohtajisto.

Toimielimille asiat valmistelee maakuntajohtajien kollegio tai puheenjohtajamaakunta. Toimielinten puheenjohtajuus vaihtuu vuosittain. Vuonna 2015 molempien toimielinten puheenjohtajamaakuntana toimi Pohjois-Karjala. Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen neuvottelukunta kokoontui vuonna 2015 neljä kertaa ja Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat yhteiskokoukseen kaksi kertaa. Itä-Suomen huippukokous järjestettiin Joensuussa.

Liiton talous

Maakuntavaltuusto hyväksyi liiton talousarvion vuodelle 2015 kokouksessaan 24. marraskuuta 2014. Menot talousarviossa olivat 2 423 400 euroa ja tulot 2 456 400 euroa sekä poisto 33 000 euroa, eli budjetti oli tasapainoinen. Kuntien jäsenmaksusuudet vuodelle 2015 nousivat edellisestä vuodesta 1,5 %.

Maakunnan kehittämisrahaa ei ollut valtion talousarviossa lainkaan vuodelle 2015. Maakunnan liitolla on kuitenkin käytettävissään aiemmilta vuosilta sitomattonta maakunnan kehittämisrahaa. Vuonna 2015 rahasta sidottiin 158 043 euroa. Lisäksi vuoden 2013 lopulla päättyneen osaamiskeskusohjelman jäännösrahat, 30 780 euroa, käytettiin kehittämishankkeille.

Maakunnan kehittämisrahaa maksettiin hankkeille vuonna 2015 kaiken kaikkiaan 206 511 euroa.

Vuoden 2015 lopulla työ- ja elinkeinoministeriö lanseerasi alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen käynnistämisen (AIKO), joka on yksi hallituksen aloittamista aluekehittämistoimista. Hallituksen tavoitteena on turvata koko Suomen kilpailukyky, edistää kasvua ja hyödyntää maan eri osien voimavaroja ja osaamista. Alueiden elinkeinorakennetta vahvistetaan yritystoiminnan edellytyksiä ja alueiden uudistumiskykyä parantamalla. Etelä-Savoa rahoitusmahdollisuus koskee etenkin ennakoidun rakennemuutoksen toimia (ERM).

EU-osarahoitettuihin hankkeisiin tehtiin vuonna 2015 kaikkiaan 61 uutta rahoituspäätöstä, joista kaksi tehtiin vanhan ohjelmakauden 2007-2013 varoista. Yhteensä päätöksillä myönnettiin EU:n ja valtion rahoitusta yhteensä 13 296 655 euroa. Maksatuspäätöksiä tehtiin kaikkiaan 113, joilla maksettiin hanketoteuttajille 8 502 544,88 euroa.

Rakennerahasto-ohjelman välittävän toimielimen tehtäviä hoidetaan liiton kaikissa kolmessa yksikössä. Vuonna 2015 maakuntaliittoa työllisti etenkin vanhan ohjelmakauden 2007–2013 päättäminen ja uuden ohjelmakauden 2014–2020 saaminen käyntiin niihin liittyvine hallinnollisine toimineen.

Tarkemmat tiedot kehittämishankkeiden rahoituksesta kerrotaan toimintakertomuksen luvussa *Aluekehitys*.

Viraston strategia

Maakuntaliiton virasto käynnisti loppuvuodesta 2010 oman toimintastrategian työstämisen tavoitteena toteuttaa maakuntastrategiaa. Se hyväksyttiin keväällä 2011. Sen mukaan maakuntaliiton viraston toiminta-ajatuksena on

Teemme tulosta Etelä-Savon hyväksi

Olemme aluekehittäjä, maakunnan edunvalvoja ja yhteisen tahdon muodostaja.

Vuoteen 2015 ulottuvan visionsa mukaan maakuntaliitto on:

Arvostettu suunnannäyttävä, haluttu yhteistyökumppani ja hyvä työyhteisö, jolle Etelä-Savon menestys on yhteinen asia.

Viraston avaintehtäviksi ja päämääriksi määriteltiin:

- **Aluekehitys:** Elinvoimaisempi ja vetovoimaisempi Etelä-Savo
- **Aluesuunnittelu ja maankäyttö:** Paras mahdollinen toimintaympäristö
- **Edunvalvonta:** Oikea-aikainen ja tuloksellinen vaikuttaminen
- **Kansainvälinen yhteistyö:** Pietarin läheisen sijainnin hyödyntäminen
- **Yhteishenki:** Maakunnan identiteetin ja imagon vahvistaminen
- **Johtaminen:** Osaava ja innostunut työyhteisö

Työhyvintointia ylläpidettiin mm. vapaa-ajan liikunnan merkeissä.



Maakuntaliiton organisaatio ja henkilöstö

Avaintehtävänä johtaminen, päämääränä osaava ja innostunut työyhteisö

Vuoden 2011 alusta voimaan tullut hallintosäätöuudistus muutti viraston organisaatorakennetta. Tulossyksiköiden määrä laski kolmeen: aluekehitysyksikkö, alue-suunnitteluyksikkö ja hallintoyksikkö. Suoraan maakuntajohtajan alaisuudessa on joitakin tehtäviä. Tulossyksiköiden päälliköillä voi olla vastuullaan toimialaansa liittyviä, erikseen budjetoituja hankkeita. Muilta osin uudistus astui voimaan jo vuoden 2011 alusta, mutta hallintoyksikön nimi muuttui vuoden 2012 alusta hallinto- ja kehittämissyksiköksi.

Talousarviossa ennakoitiin henkilötövuosien määräksi vuonna 2015 29,9. Toteutuma oli 29,5 (laskelma perustuu virka-/työsuhteiden keston vähennettynä pitkillä poissaoloilla).

Tehtäväalueittain henkilöstö jakautuu seuraavasti:

Taulukko 1. MAAKUNTALIITON HENKILÖSTÖ 2014 JA 2015 HENKILÖTYÖVUOSITTAIN.

Maakuntaliiton henkilöstö/ henkilötövuosi	2014	TA 2015	Toteuma 2015
Luottamushenkilöhallinto	1	1	1
Virasto	19,3	20,6	18,7
Hankkeet	9,5	8,1	9,8
YHTEENSÄ	29,8	29,7	29,5

Tavoitteeksi vuodelle 2015 oli asetettu, että koko henkilöstön osaaminen hyödynnetään täysimääräisestä ja taitoja kehitetään aktiivisesti. Vuoden aikana henkilöstössä tapahtui paljon muutoksia: vuorotteluvapaa (2), eläköitymiset (1), perhevapaat (2) sekä uudet rekrytoinnit (2) toivat omat haasteensa johtamiseen ja tehtävien hoitamiseen.

Vuoden 2015 käynnistettiin koko viraston palkkausjärjestelmän uudistaminen, jossa tehtävien vaatavuudet määriteltiin, tehtäväkuvaukset uudistettiin ja henkilökohtaiset lisät arvioitiin. Kehityskeskustelut käytiin myös syksyllä, ja ne ovat tulleet osaksi maakuntaliiton viraston vuosittaista toimintaa. Myös yksiköiden palaverikäytäntöjä kehitettiin.

Vuonna 2013 alkaneita hallituksen puheenjohtajiston ja viraston johtoryhmän säännöllisiä tapaamisia jatkettiin. Maakuntahallitukselle laadittiin alustava työohjelma vuodelle 2015 tammikuussa sekä luonnosteltiin kokousaikataulut koko vuodelle.

Liitossa on vuodesta 2001 lähtien tehty vuosittain erillinen henkilöstöraportti, josta käyvät ilmi henkilöstöä koskevat tiedot tarkemmin. Vuoden 2015 osalta henkilöstöraportti valmistuu keväällä 2016 ja se tuodaan hallitukselle ja valtuustolle tiedoksi.

Toiminnan tuloksellisuutta pyrittiin parantamaan mm. lisäämällä verkkokokousmahdollisuuksien käyttöä. Myös useisiin koulutuksiin osallistuttiin verkon välityksellä.

Sähköisen asianhallintajärjestelmän kehittämistä jatkettiin. Liitolla on valmiudet siirtyä sähköiseen arkistointiin ja hakea siihen lupaa, mutta maakuntahallinnon tulevien muutosten myötä sitä ei ole tarkoituksenmukaista tällä hetkellä toteuttaa.

Maakuntaliitto hallinnoi teknisen tuen hankkeiden (2) lisäksi EU-osarahoitteista Ennakointiaskel-hanketta, joka päättyi maaliskuussa 2015. Ennakointityötä jatkettiin huhtikuun alussa alkaneessa Tulevaisuusloikka-hankkeessa, joka on kaksivuotinen.



Pitkäaikainen tiedottaja Tuula Huoviala jäi eläkkeelle syksyllä 2015.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Maakuntahallitus hyväksyi 12. joulukuuta 2011 maakuntaliiton sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan yleisohjeen tulevaksi voimaan 1. tammikuuta 2012. Yleisohje antaa pitkälti työkaluja ja vastauksia vuodelle 2011 asetuille tavoitteille strategisen johtamisen ja johtamisjärjestelmän kehittämisen osalta.

Yleisohjeessa sisäisen valvonnan toimenpiteet/periaatteet on määritelty alla olevan mukaisesti:

Toimintoihin ja prosesseihin liittyvät valvontatoimet on määriteltävä ja kohdennettava toiminnan luonteeseen ja siihen liittyvien riskien perusteella. Valvontatoimet voivat alla esitetyn mukaisesti olla *ennaltaehkäiseviä, havaitsevia ja korjaavia*.

Johtamiseen sisältyviä ennaltaehkäiseviä valvontatoimia ovat esimerkiksi:

- tehtävien, toimivaltuuksien, tulos- ja raportointivastuiden ja menettelyiden määrittelyt,
- esittely- ja hyväksymis- sekä vahvistusmenettelyt päätöksenteossa, toiminnoissa ja prosesseissa,
- tehtävien eriyttäminen ja käyttöoikeudet,
- prosessikuvaukset ja toimintaohjeet,
- toimintojen ja prosessien auditointimenettelyt,
- toiminnan tuloksellisuuden ja suoriutumisen arviointimenettelyt,
- omaisuuden fyysinen turvaaminen ja
- esimiesten valvonta (seuranta ja ohjaus).

Toimintoihin ja talouteen liittyviä havaitsevia valvontatoimia (jälkikäteisvalvonta) ovat muun muassa:

- toiminnan ja tuloksellisuuden arvioinnit,
- toimintaan ja talouteen liittyvät seurantamenettelyt ja täsmäykset sekä
- toimintojen ja prosessien sisäiset/ulkoiset arvioinnit.

Johtamiseen, toimintoihin ja talouteen liittyviä ennaltaehkäiseviä, havaitsevia ja korjaavia valvontatoimia ovat esimerkiksi:

- tehtävien, velvollisuuksien ja vastuiden osoittaminen henkilöstölle,
- esittely- ja hyväksymismenettelyt päätöksenteossa, toiminnoissa ja prosesseissa,
- kehityskeskustelut, henkilöstön suoriutumisen arvioinnit ja
- otto-oikeuden käyttö.

Maakuntajohtajan ja tulosyksiköiden päälliköiden tehtävänä on valvonnan ja vastuullisen toiminnan toteutumiseksi edistää alaisensa henkilöstön tietoisuutta ja sitoutumista ohjeiden mukaiseen toimintaan työtehtävissään sekä ammatillisen osaamisen kehittymiseen. Esimiesten on järjestelmällisin perehdytys- ja koulutusmenettelyin, prosessikuvausten, kehityskeskusteluiden ja tehtäväkuvien avulla varmistettava, että työntekijät tietävät ja tuntevat omat tehtävänsä ja toimintaa ohjaavat (tulos)tavoitteet.

Esimiesten vastuulla on toiminnan luonteen perusteella riittävien riskienhallinnan menettelyiden ja valvontatoimien luominen. Keskitetysti ohjeistettavia prosesseja ovat mm. päätöksenteko, henkilöstöhallinto, hankintatoimi, tietojärjestelmät sekä tila- ja asiakirjahallinto.

Riskien hallinnan periaatteet on määritelty alla olevan mukaisesti:

- Toiminnan ja talouden suunnittelu perustetaan maakunnan ja liiton strategiseen tavoiteasetteluun, toiminnanpainopisteen keskittäminen olennaiseen.
- Toiminnan ja talouden suunnittelussa ja päätöksenteossa turvataan liiton toiminnallisten tavoitteiden saavuttamisen edellyttämät henkilö- ja muut resurssit.
- Osallistuminen erilaisiin hankkeisiin ratkaistaan tapauskohtaisesti ottaen huomioon maakunnan strategiassa ja maakuntaohjelmassa liitolle sovitut toteutusvastuut sekä hankkeista aiheutuvat taloudelliset velvoitteet ja niiden sitoma työpanos.
- Henkilöstön osaamisen taso turvataan riittävällä perehdyttämällä ja koulutuksella.
- Päätöksenteon ja valmistelun oikeellisuus turvataan sisäisen valvonnan toimenpitein ja riittävällä ja luotettavalla raportoinnilla.
- Toimitiloihin, koneisiin ja laitteisiin liittyviä turvallisuus- ja vahinkoriskejä tai henkilöstön terveyteen laajasti vaikuttavia riskejä ei hyväksytä.
- Voimassa olevan lainsäädännön vastaisia tai muutoin epäeettisiä toimintatapoja ei hyväksytä.

Riskien arviointi on suoritettu vuonna 2009, joka on toiminut ohjeenkin laadinnan perusteena. Vuonna 2015 riskien arviointityötä jatkettiin ja tarkemmat tiedot sen tuloksista käsitellään alkuvuodesta 2016. EU-rakennerahastovarojen hallinnointitehtäviin liittyen valmistui talvella 2015 niiden osalta oma riskienarviointi osana hallinto- ja valvontajärjestelmän hyväksymistä.

Vahinkoihin maakuntaliitossa on varauduttu toimintaan nähden riittävällä vakuutusturvalla. Vuosittain tarkistetaan vakuutusten riittävyys ja tarvittaessa muutetaan sopimuksia.

Tilinpäätöshetkellä ei ollut liiton toimintaan kohdistuvia oikeudenkäyntejä vireillä.

Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä

Maakuntaliiton sisäisen valvonnan ohjeistus on perustunut hallintosääntöön ja sen pohjalta annettuihin maakuntahallituksen vuotuisiin talousarvion täytäntöönpano-ohjeisiin. EU:n rakennerahastotoiminnan osalta on työ- ja elinkeinoministeriölle laadittu erilliset kutakin rahastoa koskevat hallinto- ja valvontajärjestelmävaikutukset varojen käytön asianmukaisen hallinnoinnin varmistamiseksi. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohje on hyväksytty maakuntahallituksessa 12. joulukuuta 2011 ja se on tullut voimaan 1.1.2012.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus

Toiminnallisten tavoitteiden toteutumista seurataan ja arvioidaan ensi sijassa toimintakertomuksessa. Talousarvion toteutumista seurataan maakuntahallituksessa neljännesvuosittain tapahtuvan raportoinnin ja tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä.

Toiminnan vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden arvioinnin kehittäminen on johtamisen keskeisiä tavoitteita. Vuonna 2013 hyväksyttyyn maakuntastrategiaan on sisällytetty liiton toiminnan osa-alueita kuvaavia, seurattavia mittareita, joilla toiminnan tuloksellisuutta voidaan arvioida. Maakuntastrategian laadinnan yhteydessä on lisäksi määriteltäviä lukuisia mittareita maakunnan kehityksen suunnan seurantaa varten. On kuitenkin otettava huomioon, että maakunnan kehityksen näkökulmasta liitto on vain yksi toimija.

Tarkastuslautakunta on pyrkinyt kehittämään menettelyjä, joiden avulla se voisi seurata, miten liitto panee toimeen arviointikertomusten havaintoja, ja seurannan avulla antaa valtuustolle systemaattista palautetta liiton toiminnasta.

Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta

Liiton omaisuus on vähäistä, lähinnä toimistokalusteita ja koneita. Valvonta on osa viranhaltijoiden/ työntekijöiden tavanomaisia työprosesseja. Asianhallintaohjelmiston hankinta on osaltaan lisännyt päätöksenteon läpinäkyvyyttä. Maakuntaliiton omaisuuden hoitoon, hankintojen kilpailutukseen tms. ei ole kohdistunut korvausvaateita, muutoksenhakuja tai vastaavia.

Liiton ostaman ulkoisen tilintarkastuksen lisäksi liiton hallintoon kohdistuu valtion toimeksiantovarojen osalta hallintoviranomaisen (työ- ja elinkeinoministeriö) jatkuvaa tarkastusta sekä hallinnointimenettelyjen että varojen käytön suhteen.

Maakuntaliiton toiminnan laajuus huomioon ottaen ei sisäistä tarkastusta ole käytössä.

Sopimustoiminta

Maakuntaliittoon on vuonna 2010 hankittu asianhallintajärjestelmän täydennys-
ostona sopimushallintaosio. Ohjelmistohankinta helpottaa sopimusten määräaiko-
jen systemaattista seurantaa. Sopimuksiin liittyviä negatiivisia seuraamuksia ei ole
toimintavuoden aikana ollut.

Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Tilikauden tuloksen muodostuminen

Taulukko 2. MAAKUNTALIITON TULOSLASKELMA 2015.

	TP 2015	TP 2014	TP 2013
	1 000 €	1 000 €	1 000 €
TULOSLASKELMA (netto)			
Toimintatuotot	2 511	2 434	2 405
Toimintakulut	-2 329	-2 411	-2 449
Toimintakate	181	23	-44
Rahoitustuotot ja -kulut	86	6	71
Korkotuotot +	0	0	0
Muut rahoitustuotot +	85	6	70
Korkokulut -	0	0	0
Muut rahoituskulut -	0	0	0
Vuosikate	267	29	27
Poistot -			
Satunnaiset tuotot/ kulut +/-			
Tilikauden tulos	267	29	27

Yllä olevassa tuloslaskelmassa on huomioitu maakuntaliiton toimintakulut ja – tuotot hankkeiden osalta nettoperusteisina. Hanketoiminnan bruttokulut ovat 785.709,05 (695.543,68) euroa ja bruttotuotot 723.435,34 (661.638,66) euroa eli netto -62.273,71 (-33.905,02) euroa. Toimintakate oli vuonna 2015 +181.330,02 euroa. Edellisenä vuonna 2014 se oli positiivinen + 23.018,77 euroa.

Maakuntaliitolla ei ole investointeja, joten sillä ei ole myöskään kirjanpidossaan poistoja.

Taulukko 3. MAAKUNTALIITON JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET 2015.

	TP 2015	TP 2014	TP 2013
	1 000 €	1 000 €	1 000 €
JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET			
Jäsenkuntien maksuosuudet	2 403	2 368	2 333
Maksuosuudet toimintatuloista netto, %-os	95,7	97,3	97,0
Maksuosuudet/ asukas, €	15,99	15,62	15,29

Jäsenkuntien maksuosuuksilla on keskeinen merkitys liiton toiminnan rahoittamisessa. Niiden osuus varsinaisen toiminnan tuloista on 95,7 prosenttia vuonna 2015.

Taulukko 4. MAAKUNTALIITON JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET/ASUKAS 2015.

MENOT / ASUKAS	2015(*)	2014	2013
Asukasluku vuodenvaihteessa	150 292	151 622	152 518
Menot/asukas/ valtuuston hyväksymä, €	-15,50	-15,90	-16,06

*) ennakkotieto

Taulukko 5. MAAKUNTALIITON TULOSLASKELMAA 2015 TÄYDENTÄVÄT TIEDOT.

TULOSLASKELMAA TÄYDENTÄVÄT TIEDOT	2015	2014	2013
Palkatun henkilöstön määrä 31.12. (sisältää työllistetyt)	35	33	36
- toteutuneet henkilötyövuodet (teoreettinen säännöllinen vuosityöaika)	29,5	29,9	29,2
- vakinaisissa viroissa ja toimissa olevat	26	28	29
Palkat 1000 €	1 437	1 464	1 530
Kokonaismenot, 1000 €	3 053	3 073	3 288
Toimintamenot, 1000 €	3 053	3 073	3 288
Arvonlisäveropalautukset (verottoman toiminnan), 1000 €	169	198	193

Taulukko 6. MAAKUNTALIITON JÄSENKUNTIEN KUNTAKOHTAISET MAKSUOSUUDET 2015.

Lähde: Kuntaliitto

KUNTIEN MAKSUOSUUDET LOPULLINEN 2015

	lask.vero- tulot 2013(* 1000 €	2015 maksuosuudet €	%	maksuosuus 2014	muutos €
Enonkoski	3 736	20 156	0,8387	20 205	-49
Heinävesi	9 906	53 441	2,2239	52 043	1 398
Hirvensalmi	6 085	32 825	1,3659	31 178	1 647
Joroinen	14 818	79 942	3,3266	78 609	1 333
Juva	17 275	93 197	3,8782	92 816	381
Kangasniemi	15 056	81 225	3,3800	78 527	2 698
Mikkeli	169 408	913 925	38,0311	898 986	14 939
Mäntyharju	17 405	93 897	3,9073	91 990	1 907
Pertunmaa	4 361	23 529	0,9791	23 210	319
Pieksämäki	56 683	305 794	12,7250	303 814	1 980
Puumala	6 508	35 109	1,4610	34 493	616
Rantasalmi	9 504	51 274	2,1336	50 541	733
Savonlinna	107 738	581 225	24,1865	574 330	6 895
Sulkava	6 962	37 561	1,5630	36 857	704
YHTEENSÄ	445 447	2 403 100	100,0	2 367 600	35 503
muutos-%		1,5			

Toiminnan rahoitus

Taulukko 7. MAAKUNTALIITON TOIMINNAN RAHOITUS 2015.

	TP 2015	TP 2014	TP 2013
	1 000 €	1 000 €	1 000 €
RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT			
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate +/-	267	29	27
Satunnaiset erät, netto +/-			
Tulorahoituksen korjauserät			
Investointien rahavirta			
Investointimenot			
Rahoitusosuudet investointimenoihin			
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot			
Toiminnan ja investointien rahavirta	267	29	27
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten muutokset +/-			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen muutos +/-			
Lyhytaikaisten lainojen muutos +/-			
Oman pääoman muutokset +/-			
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset +/-			
Vaihto-omaisuuden muutos +/-			
Saamisten muutos	68	-84	139
Korottomien velkojen muutos +/-	19	2	15
Rahoituksen rahavirta	86	-82	155
Rahavarojen muutos	353	-54	182
Kassavarojen muutos	€	€	€
Kassavarat 31.12.	689 601,92	336 474,65	390 131,61
Kassavarat 1.1.	336 474,65	390 131,61	208 338,54
	353 127,27	-53 656,96	181 793,07

Kassan riittävyys on 82 pv, vuonna 2014 luku oli 40 pv.
(= 365 pv x Rahavarat 31.12./ Kassasta maksut tilikaudella)

Rahoitusasema ja sen muutokset

Taulukko 8. MAAKUNTALIITON RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET 2014 JA 2015.

	31.12.2015		31.12.2014	
TASE JA SEN TUNNUSLUVUT	1 000 €		1 000 €	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet		86		86
TOIMEKSIANTOJEN VARAT				
Valtion toimeksiannot		3 019		2 146
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Saamiset				
Lyhytaikaiset saamiset				
Muut saamiset	385		452	
Siirtosaamiset	8	393	9	461
Rahat ja pankkisaamiset		690		336
Yhteensä		4 188		3 030
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma		88		88
Muut omat rahastot				
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	338		310	
Tilikauden yli/alijäämä	267	605	29	338
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset				
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT				
Valtion toimeksiannot		3 019		2 146
VIERAS PÄÄOMA				
Lyhytaikainen				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta				
Ostovelat	90		85	
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	45		41	
Siirtovelat	341	476	332	457
Yhteensä		4 188		3 030

Suhteellinen velkaantuneisuus vuonna 2015 on sama kuin vuonna 2014 eli 15 %.
 (=100*(vieras pääoma ./ saadut ennakot) / käyttötulot)

Maakuntaliiton kokonaistulot ja – menot

Taulukko 9. MAAKUNTALIITON KOKONAISTULOT JA –MENOT 2015.

TULOT	1 000 €
Toiminta	
Toimintatuotot	3 234
Verotulot	
Valtionosuudet	
Korkotuotot	0
Muut rahoitustuotot	85
Satunnaiset tuotot	
Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien	
hyödykkeiden luovutusvoitot	
Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	
Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	
Oman pääoman lisäykset	
Kokonaistulot yhteensä	3 319
MENOT	1 000 €
Toiminta	
Toimintakulut	3 053
- Valmistus omaan käyttöön	
Korkokulut	
Muut rahoituskulut	
Satunnaiset kulut	
Tulorahoituksen korjauserät	
Pakollisten varausten muutos	
- Pakollisten varausten lis.(+), väh.(-)	
- Pysyvien vastaavien	
hyödykkeiden luovutustappiot	
Investoinnit	
Investointimenot	
Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten lisäykset	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Oman pääoman vähennykset	
Kokonaismenot yhteensä	3 053
Täsmäytys:	
Kokonaistulot - Kokonaismenot= 3 319,160 - 3 052,662	267
Muut maksuvalmiuden muutokset - Rahavarojen muutokset = 86,497 - 353,127	-267

Tilikauden tuloksen käsittely

Maakuntahallitus esittää tilikauden ylijäämän, 266.630,47 euroa, siirtämistä taseeseen edellisten tilikausien yli-/alijäämätileille.

Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

Käyttötalouden toteutuminen

Taulukko 10. MAAKUNTALIITON KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN 2015.

	TA 2015	TP 2015	Poikkeama
	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Käyttötalouden kokonaismenot ja tulot			
Luottamushenkilöhallinto			
110 Valtuusto ja hallitus			
Toimintatulot	2 403	2 421	18
Toimintamenot	-531	-552	-21
	1 872	1 869	-3
130 Tarkastustoimi			
Toimintatulot			
Toimintamenot	-17	-15	2
	-17	-15	2
Luottamushenkilöhallinto yht.			
Toimintatuotot	2 403	2 421	18
Toimintakulut	-548	-567	-19
	1 855	1 853	-1
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu			
210 Hallinto- ja kehittämissyksikkö			
Toimintatulot	52	61	9
Toimintamenot	-779	-709	70
	-726	-647	79
240 Aluesuunnitteluyksikkö			
Toimintatulot			
Toimintamenot	-369	-358	11
	-369	-358	11
250 Aluekehitysyksikkö			
Toimintatulot			
Toimintamenot	-527	-452	75
	-527	-452	75
260 Maakuntajohtajan esikunta			
Toimintatulot		29	29
Toimintamenot	-152	-181	-29
	-152	-152	0
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu yht.			
Toimintatuotot	52	90	38
Toimintakulut	-1 827	-1 700	127
	-1 775	-1 610	165
Hankkeet			
Toimintatuotot	503	723	220
Toimintakulut	-551	-786	-235
Netto = sitovuustaso	-47	-62	-15
Toimintatuotot yhteensä	2 959	3 234	275
Toimintakulut yhteensä	-2 926	-3 053	-127
* Erotus	33	181	148

Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Taulukko 11. MAAKUNTALIITON TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN 2015.

	TA 2015	TP 2015	Poikkeama
<i>Hankkeet nettoperusteisina</i>	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot/käyttötalouden tuloarvio	2 455	2 511	55
Toimintakulut/ käyttötalouden määräraha	-2 422	-2 329	93
Toimintakate	33	181	148
Rahoitustulot ja -menot			
Korkotulot	1	0	0
Muut rahoitustulot	1	85	85
Korkomenot	-1		1
Muut rahoitusmenot			
Vuosikate	33	267	234
Poistot			
Satunnaiset tulot ja menot			
Tilikauden tulos	33	267	234

Tavoitteiden toteutuminen

Maakuntaliiton toiminta-ajatus

Maakuntaliiton toiminta-ajatus on määritelty maakuntaliiton viraston strategiassa seuraavasti:

Teemme tulosta Etelä-Savon hyväksi.

Olemme aluekehittäjä, maakunnan edunvalvoja ja yhteisen tahdon muodostaja.

Perussopimuksen mukaan maakuntaliitto toimii Etelä-Savon, sen kuntien ja asukkaiden eduksi kehittämis-, suunnittelu-, tutkimus- ja edunvalvontakuntayhtymänä.

Liitolla on kaksi lakisääteistä tehtäväaluetta: aluesuunnittelu- ja aluekehitysviranomaisen tehtävät. Lisäksi liitto pyrkii toiminnallaan vahvistamaan kuntien ja kuntayhtymien yhteistyötä, edistämään maakunnan henkistä ja aineellista vaurastumista sekä toimimaan maakunnallisena yhteistyöelimenä kunnallis-, talous-, sosiaali-, kulttuuri-, koulutus-, elinympäristö- ja muissa maakunnan kehittämisasioissa.

Liiton toiminnallisten tavoitteiden toteutumista arvioidaan seuraavassa *toiminta- ja taloussuunnitelmassa* asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Etelä-Savo - elinvoimainen ja vetovoimainen maakunta

Aluekehityslainsäädännössä ei maakuntaliiton tehtävien osalta tehty merkittäviä muutoksia vuoden 2015 aikana. Sen sijaan EU:n rakennerahasto-ohjelman hallinto- ja valvontajärjestelmää työstettiin liittojen ja työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) voimin lähes koko vuosi, liittojen mielestä turhankin yksityiskohtaisesti ja osin mm. kuntalain kanssa ristiriidassa.

EU:n komissio hyväksyi Suomen rakennerahasto-ohjelman ja kumppanuussopimuksen 11.12.2014, ja toimintavuoden 2015 aikana ohjelman toimeenpano pääsi täyteen vauhtiin. Rajat ylittävien ohjelmien käsittely komissiossa on yleensäkin hidasta, ja Suomen itärajaohjelmissa unionin Venäjä-pakotteet lykkäsivät ohjelmien hyväksynnän vuoden 2015 joulun alusviikolle.

TEM valmisteli syksyn kuluessa aluekehityslain mukaista aluekehittämispäätöstä, josta valtioneuvosto ei vielä ole tehnyt päätöstä. Maakuntaliitto kiinnitti lausunnotsa huomiot siihen, että valmistelussa ei riittävästi huomioitu maan hallituksen tekemää linjausta 18 maakunnan varaan rakentuvasta itsehallinnosta.

Maankäyttö- ja rakennuslainmuutos hyväksyttiin loppuvuodesta 2015 ja se tulee voimaan 1.2.2016. Maakuntakaavan vahvistusmenettelystä luovutaan ja jatkossa maakuntakaavoista päättävät maakuntavaltuustot.



Kaakkois-Suomen vaalipiirin kansanedustajien tapaaminen.



Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen huippukokous Joensuussa.



Tulevaisuusfoorumi keräsi runsaan joukon osallistujia arvioimaan maakuntaliiton tulevaisuutta.



Avaruustähtitieteen professori Esko Valtaojan (vas.) tulevaisuusfoorumissa pitämä esitelmä keräsi kehuja ja herätti keskustelua. Oikealla maakuntajohtaja Pentti Mäkinen.

Etelä-Savon maakuntastrategian uudistaminen

Tavoite: Maakunnalla on ajantasainen strategia, johon maakunnan toimijat ovat sitoutuneet.

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- **käytti ja toi tietoisuuteen** Uusiutuva Etelä-Savo –strategiaa ohjelma- ja hanke-työn, maakuntakaavatyön sekä maakunnan edun ajamisen ja yhteistyön edistämisen pohjana maakunnassa ja maakunnan ulkopuolella
- **toteutti Etelä-Savon skenaariot 2030 –prosessin.** Konsulttivetoinen prosessi käynnistettiin järjestämällä laaja, yleisölle avoin Tulevaisuusfoorumi. Laajan osallistujajoukon voimin määriteltiin Etelä-Savolle neljä erilaista mahdollista tulevaisuusskenaariota vuoteen 2030 mennessä. Prosessi tuotti myös vuoden 2016 aikana käyttöön otettavan seurantatyökalun, jonka avulla maakunta voi aiempaa järjestelmällisemmin varautua tuleviin muutoksiin. [Skenaariotyön loppuraportti](#) löytyy linkistä.
- **varautui** uuden maakuntastrategian laadintaan, joka käynnistettiin vuoden 2016 tammikuussa

Etelä-Savon maakuntakaavan valmistelu

Tavoite: Maakunnalla on ajantasainen maakuntakaava.

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- **edisti** Etelä-Savon voimassa olevan maakuntakaavan toteuttamista ja
- **jatkoi** syksyllä 2014 käynnistynyttä Etelä-Savon toisen vaihemaakuntakaavan laatimista.

Maakuntaliitto on vuonna 2015 panostanut 2. vaihemaakuntakaavan selvitystyöhön ja valmisteluun. 2. vaihemaakuntakaavassa päivitetään kaikkia aluevaraustyyppejä. Suurimpina muutoksina kaavassa käsitellään kaupan aluevarauksia sekä turvetuotantoa. Muilta osin muutostarpeet perustuvat pääasiassa eri maankäyttömuotojen suunnittelu- ja toteutustilanteiden täsmentymisiin.

Vuoden 2015 aikana tehtiin ja teetettiin vaihemaakuntakaavan tarvitsemia selvityksiä. Näistä omana työnä laadittiin kaupan palveluverkko- ja ampumarataselvitykset sekä koosteet turvetuotantoon soveltuvista soista ja vanhoista ja uusista rakennetun kulttuuriympäristön kohteista maakuntakaavassa. Lisäksi tilattiin turvesoiden vesistövaikutusten arviointi Suomen ympäristökeskuksesta sekä eräiden rakennetun kulttuuriympäristökohteiden inventointi Teija Aholalta. Kaavaluonnosaineisto valmistui joulukuussa.

Tekeillä olevaa 2. vaihemaakuntakaavaa on valmisteltu keskellä merkittävää maankäyttö- ja rakennuslain muutosta. Muutoksen myötä ympäristöministeriön vahvistusmenettelystä luovutaan ja maakuntakaavan hyväksyy lopullisesti maakuntavaltuusto. Muutos astuu näillä voimaan 1.2.2016 ja koskee siten myös Etelä-Savon 2. vaihemaakuntakaavaa.

Maakuntahallitukselle kaavan valmisteluaineistoa on esitelty kaksi kertaa: 23.3.2015 ja 14.12.2015. Maakuntavaltuustolle annettiin tilannekatsaustiedote 24.11.2015. Kaavan valmisteluvaiheen virallinen kuuleminen käynnistyy vuoden 2016 alkupuolella ja 2. vaihemaakuntakaava on tarkoitus hyväksyä syysvaltuustossa 2016, kuten myös päivitetty maakuntastrategia.

Itä-Suomen liikennestrategia päivitettiin – kohti uuden sukupolven liikennejärjestelmää

Tavoite: Ajantasainen liikennestrategia Itä-Suomessa

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- **päivitti** yhdessä Pohjois-Savon Ely-keskuksen, Itä-Suomen maakuntaliittojen ja Liikenneviraston kanssa Itä-Suomen liikennestrategian ja
- **toi esiin** Itä-Suomen liikennejärjestelmän erityiskysymykset ja kehittämistavoitteet ja vaikuttaa Suomen tulevaan hallitusohjelmaan.

Osallistuminen Itä-Suomen liikennestrategian (2011) päivitystyöhön ja omalta osaltaan työn koordinointi oli maakuntaliiton liikennejärjestelmätyön päätehtävä. Strategia on kaikkien toimijoiden yhteinen ja se on laadittu laajassa yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Päivitetty Itä-Suomen liikennestrategia on hyväksytty aluekehityslain mukaisesti maakuntahallituksissa.

Tulevaisuuden liikennejärjestelmä muodostuu palveluiden, infrastruktuurin ja tiedon kokonaisuudesta. Liikennestrategia antaa suunnan liikennejärjestelmän kehittämiselle seuraaville vuosikymmenille Etelä-Savon, Pohjois-Karjalan ja Pohjois-Savon maakuntien alueella. Tavoitteena on alueen kannalta tärkeimpien kuljetusten kustannustehokkuuden parantaminen sekä arjen liikkumisen ja matkustamisen helpottaminen.

Strategian käytäntöön viemiseksi kaikki toimijat toteuttavat linjauksia sekä omassa toiminnassaan että yhdessä laadittavien toimenpidesuunnitelmien kautta. Väylä-hankkeiden rinnalla myös digitaalisuuden ja liikenne palveluna -hankkeiden merkitys korostuu jatkossa alueen saavutettavuuden kehittämisessä.

Nykyisessä murroksessa Etelä-Savon toimintaympäristön kilpailukykyä ja alueen saavutettavuutta ei turvata vain yksittäisiä liikennemuotoja ja hankkeita tarkastelemalla. Toimintaympäristön globaali ja nopea rakennemuutos haastaa toimijoita sopeuttamaan toimintaympäristöä ja uusiutumaan hyvin kokonaisvaltaisesti. Kokonaisvaltaisempaa ja strategisempaa otetta toimintaympäristön sopeuttamiseen ja uusiutumiseen on haettu paitsi Itä-Suomen liikennestrategiatyöllä (2015-) myös maakunnan tulevaisuuden skenaariotarkastelulla ja strategia- ja maakuntakaavatyöllä (2015-2016) sekä maaseutukeskusten osalta Pienten keskusten kehittämis-kampanjalla (Pike-kampanja 2014-2016).

Aluekehityksen ennakointi, seuranta ja tietopalvelu

Tavoite: Laadukkaan ennakointitiedon oikea-aikainen hyödyntäminen

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- **kokosi, jäsenteli ja analysoi** aluekehityksen kannalta keskeistä ennakointi- ja seurantatietoa yhdessä sidosryhmien kanssa. Keskeisenä resurssina työssä olivat maakuntaliiton ennakointihankkeet (EAKR-rahoitteinen Ennakointiaskel-hanke päättyi 31.3.2015 ja Ely-keskuksen rahoittama ESR-hanke Tulevaisuusloikka käynnistyi 1.4.2015).
- **varmisti** keskeisen ennakointitiedon saatavuuden ja edisti tiedon oikea-aikaista hyödyntämistä ja siitä tiedottamista, uusina tuotteina mm. tilasto- ja ennakointikatsaukset:
 - o [Maatilojen matkailutulot Etelä-Savossa:](#)
 - o [Trendikatsaus: Muuttoliike:](#)
 - o [Trendikatsaus: Väestöennuste 2040:](#)
 - o [Trendikatsaus: Ikääntyminen:](#)



ELY-keskuksen ja maakuntaliiton johtoryhmät tapaavat pari kertaa

- **kokosi, tuotti ja piti ajan tasalla** työvoima- ja koulutustarpeiden ennakointitietoa koulutuksen kehittämisen ja edunvalvonnan tarpeisiin (ks. myös s. 38 koulutuksen ja tutkimuksen kehittämisen toimenpiteistä)
- **kehitti edelleen** kunta- ja seutukohtaisen tilastomateriaalin kokoamista ja raportointia. Tilastotiedot palvelevat maakuntaliiton [verkkosivuilla](#)
- **arvioi** kehittämistoiminnan vaikuttavuutta mm. välikatselmuksella, joka tarkasteli maakunnan älykkään erikoistumisen strategian vaikuttavuutta. Selvityksessä haastateltiin yhteensä 68 asiantuntijaa. Kaikilla maakunnan kärkialoilla on merkittävästi kasvatettu osaamista, saatu lisäarvoa verkostoitumisesta ja parannettu tutkimusinfraa. Ideoiden kaupallistamisessa, tuotteiden ja osaamisen myymisessä ja yhteistyössä osoittautui olevan parantamisen varaa. (Ks. myös rakennerahasto-ohjelman seurantatietoja ss. 27).

Maakuntaohjelma ja sen toimeenpano

***Tavoite:** Maakunnassa on käytettävissä volyymiltaan riittävät ja maakunnan tavoitteiden edistämiseen sopivat aluekehityksen resurssit ja työkalut, joita käytetään vaikuttavalla tavalla maakunnan elinvoiman ja vetovoiman parantamiseksi.*

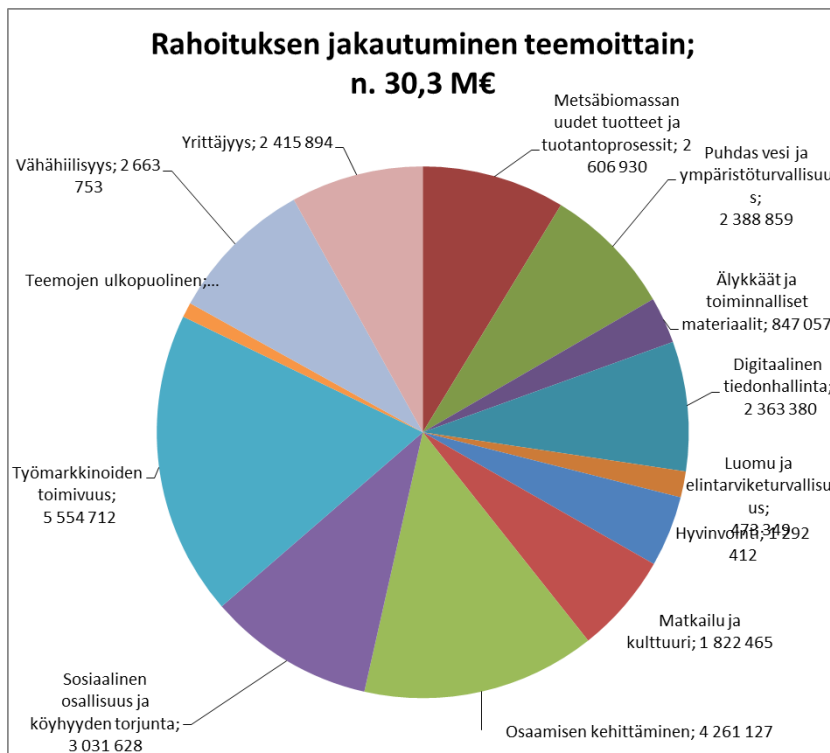
Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- **edisti** voimassa olevan maakuntaohjelman toteuttamista mm. aluekehittämisen resursseja kohdentamalla sekä edunvalvonnan keinoin. Keskeisenä rahoitusvälineenä oli rakennerahasto-ohjelma, josta kerrotaan jäljempänä. Aluekehitys- ja ohjelmatyön edunvalvonnassa liitto vaikutti lausuntomenettelyn ja suoran vaikuttamisen keinoin mm. aluekehityslainsäädännön soveltamiseen ja Ely-keskustsia koskevan lainsäädännön valmisteluun, TEM:n aluekehityspäätöksen valmisteluun sekä valtion budjettivalmisteluun. Marraskuussa maakuntaliitto järjesti yhdessä TEM:n, Mikkelin kaupungin ja ELY-keskuksen kanssa Mikkelissä valtakunnalliset aluekehittämispäivät *”Kärjet liikkeelle”*.
- **valmisteli** maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman (TOPSU) yhteistyössä kuntien ja ELY-keskusten kanssa. Valmistelussa kuultiin erikseen elinkeinoelämän näkemyksiä (Kauppakamari, Metsäkeskus ja MTK), ja keskustelua käytiin eri foorumeilla myös muiden sidosryhmien kanssa. Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisiä esityksiä työstettiin huippukokouksen yhteydessä Joensuussa. Maakunnan yhteistyöryhmä hyväksyi TOPSUn 30.9.2015.
- **osallistui ELY-keskusten strategiseen tulosohtausprosessiin** mm. esittelemällä tulosneuvottelussa 4.12.2015 maakunnan tilaa, strategialinjauksia ja kehittämisen haasteita ohjaaville ministeriöille.
- toimintasuunnitelmaan kirjattua **maakuntaohjelman arvioinnin kilpailutusta ei valmisteltu** vuoden 2015 aikana. Alustavasti selvitettiin mahdollisuuksia hankkia arviointi Itä-Suomen maakuntien yhteistyönä, mutta siihen ei löytynyt halukkuutta tässä vaiheessa.
- **otti myös kantaa** valtioneuvoston asetusluonnokseen saaristokunnista ja kuntien saaristo-osista. Lausuntovalmistelussa hyödynnettiin liiton rahoittamaa alue- ja kuntatutkimuskeskus Spatian aiheesta laatimaa [selvitystä ”Saaristoisuuden ja vesistöisyyden vaikutuksen kuntien kustannuksiin Hirvensalmella, Mikkelissä ja Savonlinnassa”](#) (Vatanen & Rautiainen 2015). Valtioneuvosto ei hyväksynyt Savonlinnaa saaristo-osakunnaksi, mutta selvittää vuoden 2016 aikana saaristokuntajärjestelmän kehittämisen mahdollisuudet.

Tavoite: Maakunnassa käytettävissä oleva rakennerahastorahoitus ja muut kehittämisresurssit hyödynnetään täysimääräisesti ja vaikuttavasti. Ohjelmahallinto hoidetaan tehokkaasti.

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- ohjasi, edisti ja seurasi aluekehitysviranomaisena Suomen rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 toimeenpanoa maakunnassa ja Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyössä.
 - o Pohjois-Karjalan maakuntaliitto koordinoi Itä-Suomen rakennerahastotoimintaa aluekehitysasituksen ja liittojen sopimuksen perustella. Itä-Suomen koordinaatioryhmä on kokoontunut säännöllisesti valmistelemaan yhteisiä asioita, mm. yhteisiä hankemenettelyjä ja hankehakua, tiedotusta, seurantakomitean kokousasioita sekä ohjelmahallinnointiin tarkoitetun teknisen avun käyttöä. Itä- ja Pohjois-Suomella on myös laajempi koordinaatioryhmä koko alueen yhteistyötarpeisiin. Pääasiasa videoneuvotteluna toteutettaviin koordinaatiokokouksiin osallistuvat tarvittaessa myös ELY-keskusten sekä TEM:n edustajat.
 - o Itä-Suomen rakennerahastopäivät järjestettiin Varkaudessa lokakuussa.
 - o Maakuntaliitto vastasi maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminnasta. MYR kokoontui vuoden aikana 4 kertaa ja sihteeristö 12 kertaa. MYR linjasi rakennerahasto-ohjelman hakujen painotukset, käsitteli keskeiset strategiset hankkeet ja hyväksyi seuraavaa budjettivuotta koskevan maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman ja sen osana rakennerahasto-ohjelman budjetin vuosille 2016-2017. MYR sai myös tiedoksi yritystukien ja maaseutuohjelman edistymisen. MYR käsitteli yhteensä 19 maakuntaliitolle ja Ely-keskukselle rahoitettavaksi esitettyä hanketta, ja sihteeristö teki päätöksen 142 hankkeesta. Myönteisinä hankkeista eteni 104 kpl, joihin osoitettiin 22 123 254 euroa EU+valtio -rahoitusta.



Kuvio 4. Ohjelmakauden 2014-2020 myönnetyn hankerahoituksen jakautuminen teemoittain Etelä-Savossa. Taulukko perustuu vuosina 2014 ja 2015 tehtyihin Etelä-Savon maakuntaliiton ja Ely-keskuksen rahoituspäätöksiin.

- **toteutti välittävänä viranomaisena Suomen rakennerahasto-ohjelmaa 2014–2020** maakunnassa ja Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyössä.
 - o Maakuntaliitto järjesti ELY-keskuksen kanssa keväällä maakunnalliseen vähähiilisyysmahakuun liittyvän infotilaisuuden hankehakijoille. Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliitot järjestivät Kajaanissa infotilaisuuden yhteisestä puu- ja kaivannaisalan teemahausta. Lisäksi maakuntaliitto osallistui maaseutuohjelman lanseerauskampanjan järjestämään infopäivään Mikkelissä syksyllä.
 - o Maakuntaliitto järjesti yhdessä ELY-keskuksen kanssa kaksi maakunnallista teemahakua vuonna 2015. Teemoina olivat Etelä-Savon älykkään erikoistumisen strategian painotukset sekä vähähiilistä yhteiskuntaa tukevat tavoitteet. Vuoden 2015 alussa Itä- ja Pohjois-Suomen maakunnat järjestivät yhdessä ylimaakunnallisen teemahaun puu- ja kaivannaisalan hankkeille.
 - o Maakuntaliitolle tuli hankehakemuksia yhteensä 34 kpl (7 413 742 € EU+valtio –rahoitusta). Vuonna 2015 Etelä-Savon maakuntaliitto on rahoittanut 59 hanketta ja myöntänyt näille rahoitusta yhteensä 12,6 miljoonaa euroa.
 - o Lisätietoja rakennerahasto-ohjelmasta ja sen toimeenpanosta löytyy RR-sivuilta.
 - o Maakuntaliiton rahoittamista hankkeista on listaus sivuilla 33–35.
- **käynnisti** alkuvuodesta yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen, Pohjois-Ruotsin ja Pohjois-Norjan alueiden kanssa OECD:n toteuttaman tutkimuksen, jolla selvitetään alueiden kehitysaloja ja potentiaalia erityisesti EU:n tulevasta aluekehityspolitiikasta käytävän keskustelun taustaksi. Tutkijaryhmä kokosi kyselyllä ja tutkimuskäynnillä laajan asiantuntijajoukon näkemyksiä maakunnan tilasta ja näkymistä kevään ja kesän aikana. Tutkimus valmistuu marraskuussa 2016.
- **vastasi** aluekehitykseen liittyvästä kansallisesta ja EU-tason edunvalvonnasta maakunnassa. Kotimaisesta edunvalvonnasta on kerrottu maakuntaohjelmaosiossa (s. 32). EU-edunvalvonnassa keskeinen kumppani on Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien Brysselissä sijaitseva yhteinen EU-toimisto, joka auttaa mm. EU-instituutioiden kanssa käytävässä keskustelussa sekä NSPA-yhteistyön organisoinnissa. Toimistoa ohjaa maakuntajohtajista koostuva johtoryhmä ja aluekehitysjohdajien muodostama työvaliokunta.
- **saattoi tehokkaasti loppuun** ohjelmakauden 2007–2013 hankkeet, kehitti edelleen uuden ohjelmakauden hanketoimintaa sekä seurasi hankkeiden vaikuttavuutta
 - o Suurin osa päättyneen ohjelmakauden hankkeista saatettiin päätökseen vuoden 2015 ensimmäisellä puoliskolla. Näistä hankkeista ylijäänyt rahoitus kohdistettiin TEM:n kanssa sovitulla tavalla pääosin Pieksämäen Veturitori-hankkeeseen, johon saatiin lisäksi naapurimaakunnista käyttämättä jäänyttä rahoitusta. Myös ELY-keskus kasvatti hankkeistaan palautuneilla rahoilla vastaavasti Veturitalli-hankkeelle myöntämäänsä tukea. Maakuntaliitto sai ohjelmakauden EAKR-rahoituksen käytännössä lähes 100-prosenttisesti käytettyä, kuten myös ohjelmakauden alkuvuosi-na liitolle osoitetun ESR-rahoituksen.
 - o Uuden ohjelmakauden hanketoimintaa on kehitetty edelleen. Hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaus valmisteltiin TEM:n ohjeistuksen mukaisella tarkkuudella, mikä työllisti kaikkia maakuntia suuren osan vuotta. Maakuntaliiton hankeryhmä on joutunut hiomaan hankemenettelyjä koko vuoden jo siitä syystä, että sähköinen EURA2014-järjestelmä on valmistunut pala kerrallaan käyttöön. Se, että järjestelmää on jouduttu "testaamaan" oikeilla hankkeilla ja TEM on täydentänyt ohjeistusta ja hankkeille ja rahoittajille kohdistuvia vaatimuksia ohjelmakauden kuluessa, on aiheuttanut lisätyötä ja viivästyksiä koko hankeprosessissa.
 - o Maakuntahallitukselle on annettu katsaus digitaalisuusteemaan liittyvistä hankkeista ja niiden vaikuttavuudesta. Syksyllä 2015 tehtiin vaikuttavuusselvitys valikoiduista ohjelmakausien 2007–2013 hankkeista sekä vaikuttavuusselvitys Etelä-Savon älykkään erikoistumisen kärjistä (ks. myös s. 33)

- **EU:n komissio hyväksyi** Suomen rajat ylittävän yhteistyön CBC-ohjelmat vasta joulun alla 2015. Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC-ohjelman toimeenpano ei siten päässyt vielä käyntiin, mutta maakuntaliitto osallistui ohjelman viimeistelyyn ja toimeenpanon edellyttämiin muihin valmisteluihin. Maakunnan edunvalvonnassa keskeistä oli Parikkalan rajanylityspaikan toteutusmahdollisuuksien edistäminen CBC-ohjelmassa.
- **osallistui** muuhun kansainväliseen, kansalliseen ja alueelliseen ohjelma- ja hanketyöhön sekä edisti rahoituksen saamista maakuntaan ja toimijoiden pääsyä rahoituksen piiriin mm. EU-toimiston tiedotuksen ja kv-verkoston kautta.

Taulukko 12. MAAKUNTALIITON RAHOITTAMAT EU-RAKENNERAHASTOKAUDEN 2014-2020 HANKKEET VUONNA 2015.

EU ohjelmakauden 2014-2020 rahoitetut hankkeet vuonna 2015		
Hankkeen nimi	Toteuttaja	Eu+valtio
Asiakaslähtöiset kotiruokapalvelut	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	90 493
Asiakasymmärryksen ja palveluinnovaatioiden äärellä Etelä-Savossa	Miset Oy	183 720
BaltCompet – Kilpailukykyä Baltiasta	Aalto-korkeakoulusäätiö	56 030
Bioenergiatoimijoiden vientiprojektiosaaminen - CFB	Miktech Oy	190 988
BIO-LED, Puun ominaisuuksien mittauksen ja kasvullisen lisäyksen LED-valaistustekniikoiden kehittäminen ja pilotointi	Savonlinnan Yrityspalvelut Oy	75 618
Biomassan uudet tuotantoprosessit ja tuotteet	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	387 604
Biomassan uusien jalostusmuotojen edistäminen 2015	Miktech Oy	70 000
Biomassaprosessien laboratorio	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	385 000
Bridgehead	Savonlinnan Yrityspalvelut Oy	188 748
DigiBus - Liiketoimintamahdollisuuksia digitaalisista aineistoista	Aalto-korkeakoulusäätiö	132 660
Digitaalisen tiedonhallinnan tutkimus- ja kehittämiskeskus	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	752 764
Digiverkot Venäjälle	Aalto-korkeakoulusäätiö	101 820
EcoSairila 2015-2016 Kehittämishjelma	Miktech Oy	175 694
Ekologistiikasta Etelä-Savon myyntivaltti	Miset Oy	46 068
Energiatehokkaiden taloteknisten ratkaisujen kehittäminen – TALOTEK2	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	144 000
Etelä-Savo - Henan maakuntien luomuyhteistyön käynnistäminen	Aalto-korkeakoulusäätiö	56 889
Etelä-Savon Uudistuva Teollisuus	Miktech Oy	332 668
Export - koulutusviennin kehittäminen	Etelä-Savon Koulutus OY	106 378
Food meets Art for Europe 2	Miset Oy	127 858
Keskitetyn biojalostamon toimintamalli, raaka-aineet ja mädätejäänöksen käyttökohteet	ProAgria Etelä-Savo ry	43 630
Kestävän hyvinvoinnin strateginen kehittäminen	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	329 280
Kestävää kemiaa vähähiilisen yhteiskunnan luomisessa	Lappeenrannan teknillinen yliopisto	275 161
Kiertotalouden mahdollisuudet Etelä-Savossa	Helsingin yliopisto	59 400
Kiina -valmennusohjelma yrityksille	Miset Oy	58 066
Kontrahti - hanke	Savonlinnan Yrityspalvelut Oy	195 227
Kuusen kasvullinen lisäys - kohti tulevaisuuden taimituotantoa	Metsäntutkimuslaitos	321 721
Laajamittakaavaisen tryffelinviljelyn ja taimituotannon kehittäminen	Juvan kunta	132 960
Lean Startup - Ketterä kehittämisohjelma	Miktech Oy	167 822

Luomuinstituutin jalkauttaminen	Helsingin yliopisto	283 500
LUOTUO - Luonnon hyvinvointi- ja terveysvaikutusten tuotteistaminen	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	121 152
Lämpöpuun valmistusprosessin ja tuotteiden kehittäminen	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	175 431
Materiaalit ja ympäristöturvallisuus - strateginen kehittäminen	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	344 580
Memory Park Business Plan	Miktech Oy	81 688
Metsä oppimisympäristönä – Etelä-Savo yhteisöllisenä metsätiedon avaajana	Itä-Suomen yliopisto	354 737
METSÄTALOUDEN VESIENSUOJELUN TEHOSTAMINEN BIOSUOTIMILLA - VETU	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	157 490
Männyn sydänpuun uuteaineiden tehokas mittaus ainespuun jalostuksen tueksi (TUIKEPUU)	Metsäntutkimuslaitos	190 400
Palveluiden kehittäminen uuden liiketoiminnan perustana - NEW SERVICE SOLUTIONS (NSS)	Aalto korkeakoulusäätiö	134 389
Puun modifiointilaitteiston kehittäminen	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	175 000
Puun modifiointimenetelmien kehittäminen	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	219 656
REMIX - työelämätaidot 2030 investointihanke	Etelä-Savon Koulutus OY	230 160
Saimaa Start Up	Savonlinnan Yrityspalvelut Oy	178 941
Savonlinna Destination - Visit Saimaa 2020 (SD2020)	Savonlinnan Yrityspalvelut Oy	611 573
Savonlinna Smart Demonstrations (SMD)- älykkäiden anturointien, toimilaitteiden ja monitorointien ratkaisut energia-, kaivos- ja prosessiteollisuudessa	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	279 863
Seitsemän tähden yritys yhteisö	Miset Oy	84 957
Siun ja miun Savonlinna - tehdään yhdessä elämyksellinen kauppakeskittyminen	Savonlinnan Yrityspalvelut Oy	225 300
Sotahistoria - menneisyys innovaatioympäristönä	Miset Oy	318 710
Sähköinen arkistointi ja digipalvelut - strateginen kehittäminen	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	222 720
Taito- ja taidepainotteinen opetus teknologistuvissa oppimisympäristöissä	Itä-Suomen yliopisto	385 973
Talotekniikan tutkimus- ja osaamisympäristöjen kehittäminen – TALOTEK1	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	187 156
Uudet suodatinmateriaaliratkaisut vedenpuhdistukseen	Lappeenrannan teknillinen yliopisto	103 720
Uusia liiketoimintoja linkitetystä datasta (ULLD)	Miktech Oy	144 106
Vapaa-ajan asumisen kehittäminen Mäntyharjun keskustassa	Mäntyharjun Seudun Elinkeinojen kehitys Oy	76 202
Vapaa-ajasta kestävää kilpailuetua	Miset Oy	268 740
Vihreän kemian cleantech-osaamiskärkien kehittäminen	Lappeenrannan teknillinen yliopisto	540 404
VIM - Veden ja ilman monitorointi ympäristön tilan turvaamiseksi Etelä-Savossa	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	179 276
VisitSaimaa & MikkelinRegion	Miset Oy	623 442
Wood Innovation Network (WIN) - Itäsuomen	Savonia-ammattikorkeakoulu oy	255 501
Öljytorjuntavalmiuden parantaminen vihreillä kemikaaleilla, VIKE	Oulun yliopisto	52 222
YHTEENSÄ		12 617 870

Taulukko 13. MAAKUNTALIITON RAHOITTAMAT EU-RAKENNERAHASTOKAUDEN 2007-2013 HANKKEET VUONNA 2015.

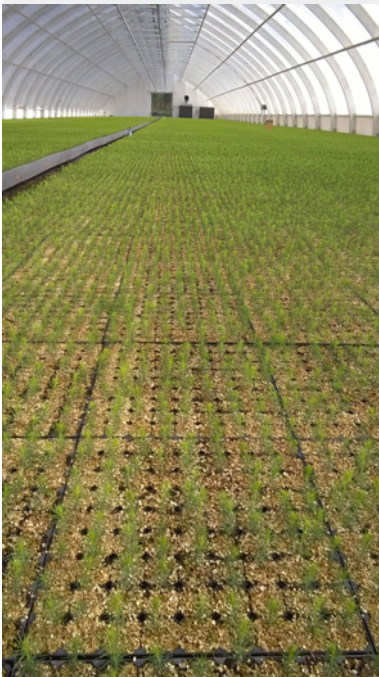
EU ohjelmakauden 2007-2013 rahoitetut hankkeet vuonna 2015		
Hankkeen nimi	Toteuttaja	Eu+valtio
Esiselvitys KIBS – yrittäjäyhteisön perus	Pieksämäen yrittäjät ry	8 785
Pieksämäen veturitori ja kattaminen	Pieksämäen kaupunki	670 000
YHTEENSÄ		678 785

Taulukko 14. MAAKUNTALIITON RAHOITTAMAT MAAKUNNAN KEHITTÄMISRAHA-HANKKEET VUONNA 2015.

MAAKUNNAN KEHITTÄMISRAHAPÄÄTÖKSET VUONNA 2015			
Hankkeen nimi	Toteuttaja	Mkr €	Yhteensä €
Etelä-Savon kulttuurin tulevaisuusohjelma	Etelä-Savon maakuntaliitto	18 800	50 000
H2020	Miset Oy	6 243	8 919
KUTITA	Etelä-Savon maakuntaliitto	43 000	61 800
SUOMI 100 -koordinaatio	Etelä-Savon maakuntaliitto	90 000	135 000
YHTEENSÄ		158 043	255 719
OSAAMISKESKUSOHJELMARAHAPÄÄTÖKSET VUONNA 2015			
Hankkeen nimi	Toteuttaja	Mkr €	Yhteensä €
Etelä-Savon KasvuOpen	Etelä-Savon kauppakamari	14 580	29 160
Etelä-Savon kulttuurin tulevaisuusohjelma	Etelä-Savon maakuntaliitto	16 200	
YHTEENSÄ		30 780	29 160



Maakuntajohtajan vierailu Woikoskella 23.6.2015.



Luonnonvarakeskuksen EAKR-rahoitteisessa "Kuusen kasvullinen lisäys"-hankkeessa tavoitteena on kehittää kuusen alkiomonistukseen käytettävää teknologiaa, Joroisten UPM:n taimitarha toimii yhteistyökumppanina hankkeessa..

Elinkeinoelämän ja innovaatiotoiminnan kehittäminen

Maakuntaliiton toimet elinkeinoelämän ja innovaatiotoiminnan vahvistamiseksi perustuvat maakuntaohjelman painotuksiin erityisesti sen toimintalinjoilla *Menestyvä yritystoiminta, Osaava työvoima ja hyvä innovaatioympäristö* sekä *Uudistuva hyvinvointi*.

Maakunnan älykkään erikoistumisen strategiassa on määritelty vahvoiksi innovaatiokärjiksi *metsäbiomassan hyödyntäminen, puhdas vesi ja ympäristöturvallisuus* sekä *älykkäät materiaalit*. Kehittyviksi kärjiksi on tunnistettu *digitaalinen tiedonhallinta* sekä *luomu ja elintarviketurvallisuus*.

Tavoite: *Etelä-Savon avaintoimialat toimivat kannattavasti ja ekotehokkaasti.*

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- **kehitti** maakunnan elinkeinoelämän edellytyksiä erityisesti teknologia- ja puutuetoteollisuuden, puurakentamisen, metsä- ja maatalouden sekä matkailun ja palvelujen osalta sekä tuki osaltaan yritysten kasvua, kehitystä ja kansainvälistymistä.
 - o Maakuntaliitto on edistänyt yritysrahoituksen kohdentamista maakuntaan mm. neuvottelemalla riittävästi EAKR-ohjelmärahoitusta yritysten investointi- ja kehittämishankkeisiin ELY-keskuksen ja Tekesin kautta.
 - o Maakuntaliitto on välittänyt tietoa uusista rahoitusmahdollisuuksista mm. järjestämällä joulukuussa Mikkeliissä ja Savonlinnassa TEM:n, ELY-keskuksen ja Kauppakamarin kanssa yrityksille tiedotustilaisuudet Euroopan strategisten investointien rahastosta (ESIR). Liitto on myös osallistunut Team Finland-verkoston toimintaan sekä tiedottanut suoraan ja verkostojensa kautta muista kotimaisista ja kansainvälisistä ohjelmista ja rahoitusmahdollisuuksista.
 - o Maakuntaliitto on tukenut maakunnallisen KasvuOpen-tapahtuman toteutusta ja yleensäkin yritysten kasvun ja kansainvälistymisen edellytyksiä. Venäjä-yhteistyötä on vahvistettu Savonlinnan ja Mikkelin kehitysyhtiöiden yhteisen hankkeen kautta. Maaseutuelinkeinojen edellytyksiä on vahvistettu mm. Luonnonvarakeskuksen puun kasvua ja käyttöominaisuuksia kehittämissä hankkeissa sekä edistämällä Luomuinstituutin jalkauttamista. Liitto on myös jatkanut liiketoimintamahdollisuuksien kartoittamista Kiinan alueiden kanssa, ja joitakin avauksia on jo ainakin koeluontoisesti tehty.
- **edisti ja tuki** Etelä-Savon matkailun ja kulttuurin kehittämistä
 - o Toteuttamalla Etelä-Savon matkailustrategiaa 2014–2020 mm. Miksei Oy:n Visit Saimaa & Mikkeli Region –hankkeen ja Savonlinnan Yrityspalvelut Oy:n Savonlinna Destination 2020 –hankkeen kautta. Hankkeet ovat hoitaneet verkostomaisesti tuotekehitystä ja etenkin kansainvälistä markkinointia VisitSaimaa –markkinointinimellä.
 - o Toimimalla valtakunnallisen Culture Finland –kulttuurimatkailun alueellisenä koordinaattorina Culture Saimaa –hankkeen puitteissa. Hanke on edistänyt kulttuuri- ja matkailutoimijoiden yhteistyötä erilaisten pilotointien kautta ja mm. pestuumarkkinoilla ja kokkisota-tapahtumalla.
 - o Käynnistämällä kulttuurin tulevaisuusohjelman laadinnan. Ohjelmaa on tehty yhdessä Mikkelin ammattikorkeakoulun ja muiden sidosryhmien kanssa, ja sen on määrä valmistua keväällä 2016.
 - o Varautumalla maakunnallisella hankkeella Suomi100 –juhlavuoden toimintaan.
 - o Liitto on myös tukenut vapaa-ajan asumisen kehittämistä kahdella rahoittamallaan hankkeella.

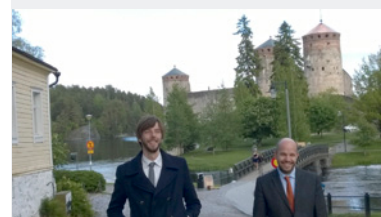
Tavoite: Koulutus ja tutkimus palvelee maakunnan elinkeinoelämää ja kärkiosaamisalojen menestystä.

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

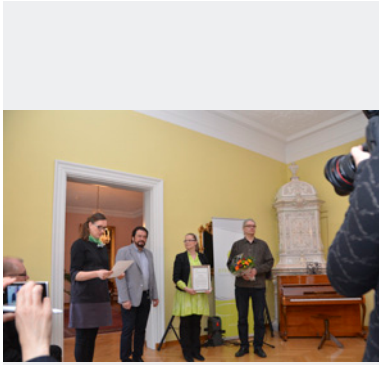
- **vastasi** koulutustarpeiden ennakkoinnin ja koulutuksen kehittämissuunnittelun yhteen sovittamisesta ja sidosryhmäyhteistyöstä ja toteuttamalla syksyllä 2014 aloitetun työvoima- ja koulutustarpeiden maakunnallisen ennakkointiprosessin (KESU) yhdessä sidosryhmien kanssa
 - o Osallistumalla valtakunnalliseen ennakkointityöhön työvoima- ja koulutustarjonnan osalta. Yhteistyötahoja olivat opetushallitus ja opetus- ja kulttuuriministeriö sekä muut maakunnat
 - o Laatomalla omat ennusteensa maakunnan työvoimatarjonnasta vuoteen 2030 ja järjestämällä aiheeseen liittyviä tilaisuuksia sidosryhmille
 - o Järjestämällä toisen asteen koulutukseen keskittyneen maakunnallisen koulutusfoorumin. Koulutusfoorumeja järjestetään jatkossa 2-3 kertaa vuodessa.
- **vahvisti ja kehitti** osaltaan maakunnan koulutustarjontaa ja TKI-toimintoja sekä elinkeinoelämän tarpeisiin että osana valtakunnallista koulutus- ja TKI-järjestelmää hanketoiminnan ja edunvalvonnan keinoin
- **osallistui** muuhun koulutusasioita koskevaan maakuntien yhteistyöhön ja valtakunnalliseen kehittämissuunnitteluun ja siihen liittyvään edunvalvontaan.
 - o Hallituksen budjettileikkauksien kautta koulutuksen mitoitus-, rahoitus- ja rakennekysymykset ovat olleet paljon esillä, erityisesti huoli toisen asteen koulutukseen ja yliopistokoulutukseen kohdistuvista leikkauksista.
 - o Yksittäisistä asioista edunvalvonnan keskiössä olivat erityisesti uuden Luonnonvarakeskuksen toimipisteverkko sekä Savonlinnan kampuksen toimintojen säilyttäminen ja kehittäminen maakunnassa.
- **edisti** Etelä-Savon älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanoa.
 - o Maakuntaliiton toimin on edelleen kehitetty innovaatiokärkiin liittyviä tutkimusaloja ja haettu niiden toiminnalle edellytyksiä niin hankerahoituksen, budjettiedunvalvonnan kuin eurooppalaisen yhteistyön kautta. Pitkäjänteisellä kehitystyöllä on ollut hyvää vipuvaikutusta. Esimerkiksi Savonlinnan kuitulaboratorion tehdasmittakaavainen pilot-ympäristö ja osaamiskeskittymä on osaltaan edistänyt useiden suurten koti- ja ulkomaisten laitetilauksen osumista Savonlinnaan vuonna 2015. Vastaavasti Mikkelin arkisto- ja kirjastoalan osaamisen ja digitaalisen osaamisen määrätietoinen vahvistaminen on nostanut Mikkelin sähköisen arkistoinnin ja asiointin edelläkävijäksi ja varteenotettavaksi investointikohteeksi, ja Arkistolaitos onkin rakentamassa uutta keskusarkistoaan kaupunkiin vuosina 2016-17. Avoimen datan ja teollisen internetin käytön edistämiseksi on luotu edellytyksiä myös uusille liiketoimintamahdollisuuksille. LUT:n puhtaan veden teknologioihin liittyvä osaaminen puolestaan kytkeytyy monin tavoin esimerkiksi EcoSairilan kiertotalouteen perustuvan yritys ympäristön kehittämiseen. Luomuinstituutin jalkauttamishankkeella haetaan myös yritysvaltavuutta.
 - o Innovaatiostrategiaa on esitelty myös EU-instituutioille sekä eurooppalaisille yhteistyökumppaneille mm. Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta. Tarkoituksena on helpottaa maakunnan toimijoiden kansainvälisten hankekontaktien luomista sekä lisätä maakunnan näkyvyyttä.



OECD-tutkijat Enrique Garcilazo ja Abel Schumann sekä Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston johtaja Kari Aalto kuuntelivat keskittyneesti eteläsavolaisia asiantuntijoita Mikkeliä 9.6.2015.



OECD-tutkijat Enrique Garcilazo ja Abel Schumann tutustuivat Kuitulaboratorioon ja ehtivät jaloitella Olavinlinnan maisemissa.



Etelä-Savon maakuntaliitto jakoi viidennen kerran maakuntapäivässä Etelä-Savon parhaat -palkinnot. Palkinto on tunnustus toiminnasta, joka on merkittäväällä tavalla kohentanut Etelä-Savon maakunnan yhteishenkiä, identiteettiä tai imagoa.



Maaseutupäivä järjestettiin toukokuussa, jossa myös rakennerahastotoiminta oli esillä.

Uudistuva hyvinvointi

Maakuntaliitto on tehostanut hyvinvointialan kehittämistä Kumppanuuspöytä-hankkeella vuosina 2012-2014.

Tavoite: *Etelä-Savo on väestön terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen mallimaakunta.*

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- **tuki** palvelujen laatua ja vaikuttavuutta kohentavia toimia sekä
- **tuki** terveyttä ja hyvinvointia ennakoivasti edistäviä toimia
 - o Em. tarkoituksiin maakuntaliitto on kehittänyt Kumppanuuspöytä-toimintatapaa hankkeen päättymisen jälkeen. Liitto on koordinoanut kumppanuuspöydän pohjalta syntyneitä verkostoja/teemaryhmiä, mm. hyvinvointialan ennakointi, hyvinvointiteemaryhmä, hyvinvointiteknologia ja hyvinvointiyrittäjyys. Näiden verkostojen kautta on lähtenyt liikkeelle hankeideoita ja kehittynyt hankeaihoita mm. palvelujen laadun ja vaikuttavuuden kohentamiseen hyvinvointiteknologian ja digitaalisuuden keinoin. Maakuntaliitto tuki prosessia asiantuntijapanoksella sekä rahoitusasiantunteuksella.
 - o Aiemmin hanke pohjainen ennakoiva terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen on määritelty maakuntaliiton tehtäviin vuoden 2016 alusta.

Hyvä toimintaympäristö

Maakuntaliitto vastaa maakuntakaavoituksesta ja toteuttaa Etelä-Savon maakuntastrategiaa ja -ohjelmaa. Maakuntastrategian 2020 mukaan *Etelä-Savo on vetovoimainen elinkeinoelämän, asumisen ja vapaa-ajan maakunta.*

Tavoitteena on hyvä toimintaympäristö yrityksille ja asukkaalle.

Tavoite: *Näkyvyyden, vetovoiman ja vaikuttavuuden vahvistaminen*

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- **osallistui** erilaisiin Etelä-Savossa järjestettyihin tapahtumiin oman sidostyhmätoiminnan puitteissa.
- **tapasi ja informoi** mediaa monipuolisesti maakunnan asioista.
- **järjesti** maakuntapäivän keväällä 2015 ja Etelä-Savon valtuuskunnan kokouksen kesällä 2015
- **järjesti** Päämajasymposiumin teemoina talous, työmarkkinat ja turvallisuus
- **organisoi** viestintää uudelleen viraston sisällä
- **osallistui** pienten keskusten valtakunnalliseen kehittämiskampanjaan (Pike-kampanja). Vuoden 2015 Pike-seminaari pidettiin Mäntässä ja vuoden Pike-kohdeeksi valittiin Vääksy. Järjesti Etelä-Savon kunnille Pike-iltapäivän 21.10., pilotoi maaseutukeskusten elinvoimaisuuden laskentaa ja piti yllä aineistolinkkiä (www.esavo.fi/pike) kampanjan tuloksista sekä informoi muulla tavoin kuntia keskusten kehittämistä koskevista tapahtumista, tutkimuksista ja selvityksistä.

Tavoite: Saavutettavuuden ja liikennejärjestelmän kehittäminen

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- **osallistui** Itä-Suomen liikennejärjestelmästrategian (2011) päivitykseen ja koordinoitiin
- **valvoi** maakunnan liikenteellistä etua kokonaisvaltaisesti: edunvalvonnan keskeisiä painopisteitä VT 5, lentoliikenne, rautatieyhteydet, Parikkala, alempi tieverkko.
- **edisti ja koordinoi** osaltaan seudullisia, maakunnallisia ja ylimaakunnallisia liikennejärjestelmäsuunnitelmia ja
- **edisti** laajakaista-asioita maakunnassa ja koordinoi Etelä-Savon laajakaista – hanketta: verkkoja rakennettiin Kangasniemen ja Puumalan kuntien alueilla. Tämän lisäksi vuoden aikana kilpailutettiin ja valittiin verkon rakentajat Juvan, Rantasalmen ja Mikkelin alueilla sijaitseville hankealueille. Näiden verkkojen rakentaminen tapahtunee vuosina 2016 – 2017. Aikaisempina vuosina verkkoja on rakentanut Pertunmaan, Hirvensalmen ja Mäntyharjun kuntien alueille.

Tavoite: Tonttipalvelun tehostaminen

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- **valmisteli** 2. vaihemaakuntakaavan (kokonaismaakuntakaavan päivitys) valmisteluvaiheen kuulemista varten,
- **piti yllä** maakuntakaavan seurantajärjestelmää,
- **ohjasi ja edisti** kuntakaavoitusta sekä edisti muulla tavoin maakuntakaavan toteuttamista. Vuonna 2015 maakuntaliitto käsitteli 103 maankäyttöön ja liikenteeseen liittyvää lausuntopyyntöasiakirjaa.
- **arvioi** maakuntaliiton laatimien suunnitelmien, ohjelmien ja maakuntakaavan ympäristövaikutuksia
- **seurasi, neuvotteli ja antoi lausuntoja** muiden maakuntien maakuntakaavoista sekä teki yhteistyötä mm. muiden maakuntaliittojen kanssa
- **edisti** maankäytön suunnittelua sekä alue- ja yhdyskuntarakennetta (toimintaympäristöä) koskevaa tutkimus- ja selvitystyötä, erityispiirteiden tunnistamista, viesti niistä, seurasi niihin liittyvän lainsäädännön kuten MRL:n kehitystä ja valvoi niihin liittyen maakunnan etua.

Tavoite: Vesistöjen ja luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- **edisti** kestävää luonnonvarojen käyttöä ja hyvän ympäristön säilymistä hankkeiden, yhteistyön, lausunnonannon ja edunvalvonnan avulla
- **osallistui** maankäytön, kalastuksen ja saimaannorpan suojelun yhteen sovittamiseen mm. järjestämällä nettikyselyn ja yleisötilaisuuksia saimaannorpasta ja kalastuksesta sekä osallistumalla saimaannorpan suojelutyöryhmien toimintaan
- **osallistui** Saimaan Geopark -hankkeeseen sekä Fennnoskandian vihreä vyöhyke - yhteistyöhön
- **edisti** bioenergiasektorin liiketoiminnan tehostamista hankkeiden avulla sekä osallistui itäsuomalaiseen bioenergiayhteistyöhön (ISBE0) ja Itä-Suomen energiatilaston laatimiseen (päivitys).
- **osallistui** Savon ilmasto-ohjelman seurantar ryhmän työhön yhdessä Etelä- ja Pohjois-Savon Ely-keskusten ja Pohjois-Savon liiton kanssa sekä edisti ohjelman toimeenpanoa, viestintää ja jalkauttamista alueellisiin olosuhteisiin ja erityispiirteisiin tiedonjakamisen ja hankkeiden kautta
- **edisti** Etelä-Savon kulttuuriympäristön arvojen säilymistä viestinnän, yhteistyön, inventointien ja hankkeiden kautta sekä hallinnoimalla [Etelä-Savon kulttuuriperintötietokantaa](#), joka julkaistiin vuonna 2015 myös yleisölle.
- **hoiti** kuntien perustaman Saimaan virkistysalueyhdistyksen hallinnoinnin ja edisti jokamiehenoikeudella tapahtuvaa luonnon virkistyskäyttöä hankkeiden, kaavoituksen, tiedotuksen ja yhteistyön kautta.



Mikkelin lentokenttä sai uutta toimintaa miehittämättömien ilma-alusten testikeskuksen muodossa. Kuva avajaisista.



Saimaa Geopark -hanketta esiteltiin Rokualla pidetyssä maailman Geopark-verkoston kokouksessa. Kokoukseen osallistui yli 500 henkeä 35 eri maasta.

Kansainvälinen yhteistyö

Vuonna 2015 Venäjän kanssa tehtävän yhteistyö väheni maakunnassa Euroopan tilanteen kiristymisen myötä. Maakuntaliiton ja monien sen sidosryhmien sekä maakunnan yritysten oli vuonna 2015 katseltava myös muita yhteistyösuuntia. Vaikka Venäjän kanssa tehtävä yhteistyö on vähentynyt, ei sen edellytyksiä tulevaisuudessa ole kadotettu. Vuorovaikutusta on käyty henkilötasolla ja eri organisaatioiden välillä edelleen.

Kiinan kanssa tehtävä yhteistyö keskittyi edelleen ystävyyskaupunki Shaoxingiin. Maakuntaliitossa vieraili jonkin verran ryhmiä myös muualta Kiinasta. Vuoden 2015 aikana ystävyyskaupunkisopimusta vietiin käytännönläheisemmälle tasolle, kun Shaoxingissa vieraili maakunnan yrityksiä. Konkreettisen yhteistyön aihioita on syntynyt niin matkailuun kuin vanhustenhuoltoon ja nuorisotyöhönkin. Maakuntaliitto toimi edelleen yhteistyön avaajana ja loi puitteita yhteistyölle.

Parikkalan rajanylityspaikan avaamiseksi tehtävää vaikuttamistyötä jatkettiin niin Suomen kuin Venäjänkin puolella. Vaikka uusia haasteita on ilmennyt, on valmius rajanylityspaikan avaamiseksi oltava tulevaisuudessa olemassa.

Tavoite: *Toimivat kansainväliset yhteydet erityisesti Venäjälle ja Kiinaan.*

Vuoden 2015 aikana maakuntaliitto:

- **aloitti** erillisen Venäjä toimenpideohjelman valmistelun eri sidosryhmien kanssa.
- **jatkoi** yhteistyön kehittämistä kiinalaisten yhteistyötahojen kanssa, erityisesti ystävyyskaupunki Shaoxingin kanssa, muun muassa yritysvierailujen muodossa.
- **edisti** toimivia suhteita Karjalan tasavaltaan Karjalan kehittymismahdollisuuksien hyödyntämiseksi ja erityisesti Parikkalan rajanylityspaikan kehittämiseksi kansainväliseksi maantieliikenteen rajanylityspaikaksi.



TASEKIRJA 2015

Sivu

2.	Talousarvion toteutuminen 31.12.2015	1-14
3.	Tuloslaskelma 31.12.2015	15
4.	Rahoituslaskelma	16
5.	Tase 31.12.2015	17
6.	Liitetiedot	18-22
7.	Maakuntahallituksen allekirjoitus	23
8.	Tilinpäätösmerkintä	24
9.	Luettelo kirjanpito- ja tositteiden lajeista	25

Toteutumavertailu

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO						
T U L O S L A S K E L M A						
TOIMINTATUOTOT						
MYYNITITUOTOT						
3113 Myyntitulot kuntayhtymiltä				11.250,00	-11.250,00	-100,0
3114 Myyntitulot muilta				87,18	-87,18	-100,0
3115 Jäsenkuntien maksuosuudet	2.403.100		2.403.100	2.403.100,00		100,0
3117 Muut korvaukset kunnilta				6.342,40	-6.342,40	-100,0
MYYNITITUOTOT	2.403.100		2.403.100	2.420.779,58	-17.679,58	100,7
TOIMINTATUOTOT	2.403.100		2.403.100	2.420.779,58	-17.679,58	100,7
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT						
5000 Kokouspalkkiot	-35.000	-2.500	-37.500	-28.037,25	-9.462,75	74,8
5001 Vakinaiset virkasuhteiset	-116.200	-3.800	-120.000	-114.729,48	-5.270,52	95,6
5004 Vuosipalkkiot	-9.000		-9.000	-7.777,00	-1.223,00	86,4
5005 Ansionmenetykskorvaukset	-12.900	-600	-13.500	-7.937,43	-5.562,57	58,8
5010 Asiantuntijapalkkiot	-1.000		-1.000	-1.000,00		
PALKAT JA PALKKIOT	-174.100	-6.900	-181.000	-158.481,16	-22.518,84	87,6
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT						
5102 KuEL-maksut	-23.600	-700	-24.300	-22.440,34	-1.859,66	92,3
5110 VARHE-maksu	-1.200	-100	-1.300	-1.065,14	-234,86	81,9
ELÄKEKULUT	-24.800	-800	-25.600	-23.505,48	-2.094,52	91,8
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT						
5100 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmak	-3.100		-3.100	-2.713,85	-386,15	87,5
5101 Työttömyysvakuutusmaksut	-1.000		-1.000	-919,67	-80,33	92,0
5103 Tapaturmavakuutusmaksut	-500		-500	-389,31	-110,69	77,9
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-4.600		-4.600	-4.022,83	-577,17	87,5
HENKILÖSIVUKULUT	-29.400	-800	-30.200	-27.528,31	-2.671,69	91,2
HENKILÖSTÖKULUT	-203.500	-7.700	-211.200	-186.009,47	-25.190,53	88,1
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						

Toteutumavertailu

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
5400 Toimisto- ja pankkipalvelut	-2.000		-2.000	-536,80	-1.463,20	26,8
5402 Asiantuntijapalvelujen osto	-14.500	-35.000	-49.500	-37.330,19	-12.169,81	75,4
5410 Painatukset	-6.600		-6.600	-933,83	-5.666,17	14,1
5411 Ilmoitukset	-3.000		-3.000	-6.778,00	3.778,00	225,9
5415 Postipalvelut	-3.100		-3.100	-1.525,72	-1.574,28	49,2
5416 Telepalvelut	-3.400	-1.000	-4.400	-5.831,05	1.431,05	132,5
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-66.500	-6.500	-73.000	-72.949,53	-50,47	99,9
5461 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-58.300	-14.100	-72.400	-47.164,37	-25.235,63	65,1
5471 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-20.000		-20.000	-39.099,33	19.099,33	195,5
5480 Muut yhteistoimintaosuudet	-100.000	48.000	-52.000	-78.374,95	26.374,95	150,7
5481 Muut palvelut		-1.000	-1.000	-1.574,93	574,93	157,5
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-277.400	-9.000	-287.000	-292.098,70	5.098,70	101,8
PALVELUJEN OSTOT	-277.400	-9.000	-287.000	-292.098,70	5.098,70	101,8
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500 Toimistotarvikkeet	-700	-100	-800	-862,28	62,28	107,8
5510 Kirjallisuus ja lehdet	-1.000		-1.000	-211,00	-789,00	21,1
5520 Elintarvikkeet	-5.100		-5.100	-3.849,68	-1.250,32	75,5
5570 Kalusto	-2.000		-2.000	-17.167,52	15.167,52	858,4
5590 Muu materiaali	-4.000	-4.000	-8.000	-16.325,50	8.325,50	204,1
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-12.800	-4.100	-16.900	-38.415,98	21.515,98	227,3
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-12.800	-4.100	-16.900	-38.415,98	21.515,98	227,3
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT						
5920 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	-40.000		-40.000	-35.716,26	-4.283,74	89,3
5921 Koneiden ja laitteiden vuokrat	-12.000		-12.000	-12.749,68	749,68	106,2
5925 Kalustevuokrat	-2.500		-2.500	-2.299,16	-200,84	92,0
VUOKRAT	-54.500		-54.500	-50.765,10	-3.734,90	93,1
MUUT TOIMINTAKULUT	-54.500		-54.500	-50.765,10	-3.734,90	93,1
TOIMINTAKULUT	-548.200	-21.400	-569.600	-567.289,25	-2.310,75	99,6
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	1.854.900	-21.400	1.833.500	1.853.490,33	-19.990,33	101,1
VUOSIKATE	1.854.900	-21.400	1.833.500	1.853.490,33	-19.990,33	101,1

Toteutumavertailu

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
TILIKAUDEN TULOS	1.854.900	-21.400	1.833.500	1.853.490,33	-19.990,33	101,1
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	1.854.900	-21.400	1.833.500	1.853.490,33	-19.990,33	101,1

Toteutumavertailu

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
VIRASTO						
T U L O S L A S K E L M A						
TOIMINTATUOTOT						
MYYNTITUOTOT						
3111 Myyntitulot valtiolta				571,08	-571,08	-100,0
3112 Myyntitulot kunnilta	10.000		10.000	20.076,06	-10.076,06	200,8
3113 Myyntitulot kuntayhtymiltä				10.399,61	-10.399,61	-100,0
3114 Myyntitulot muilta	25.000		25.000	42.142,12	-17.142,12	168,6
MYYNTITUOTOT	35.000		35.000	73.188,87	-38.188,87	209,1
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOILTA						
3314 Muut tuet ja avustukset valtiolta	7.000		7.000	4.692,06	2.307,94	67,0
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOILTA	7.000		7.000	4.692,06	2.307,94	67,0
TUET JA AVUSTUKSET	7.000		7.000	4.692,06	2.307,94	67,0
VUOKRATUOTOT						
3411 Muiden rakennusten vuokrat	10.200		10.200	10.054,44	145,56	98,6
VUOKRATUOTOT	10.200		10.200	10.054,44	145,56	98,6
MUUT TOIMINTATUOTOT						
3590 Muut tuotot				1.841,43	-1.841,43	-100,0
MUUT TOIMINTATUOTOT				1.841,43	-1.841,43	-100,0
TOIMINTATUOTOT	52.200		52.200	89.776,80	-37.576,80	172,0
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIIOT						
5001 Vakinaiset virkasuhteiset	-217.500	47.400	-170.100	-168.633,16	-1.466,84	99,1
5002 Työsuhteiset kk-palkkaiset	-768.000	-17.400	-785.400	-723.869,65	-61.530,35	92,2
5010 Asiantuntijapalkkiot	-16.000		-16.000	-19.753,92	3.753,92	123,5
5020 Tunti- ja urakkapalkat				-100,00	100,00	-100,0
5040 Jaksotetut palkat				26.585,13	-26.585,13	-100,0
5302 Muut Kelan korvaukset				3.286,52	-3.286,52	-100,0
PALKAT JA PALKKIIOT	-1.001.500	30.000	-971.500	-882.485,08	-89.014,92	90,8
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT						

Toteutumavertailu

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
5102 KuEL-maksut	-170.800	1.600	-169.200	-157.879,30	-11.320,70	93,3
5109 Eläkemenoper.KUEL	-95.000	3.600	-91.400	-93.442,87	2.042,87	102,2
5110 VARHE-maksu	-9.500	400	-9.100	-7.171,48	-1.928,52	78,8
ELÄKEKULUT	-275.300	5.600	-269.700	-258.493,65	-11.206,35	95,8
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT						
5100 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmak	-22.200	1.600	-20.600	-18.917,63	-1.682,37	91,8
5101 Työttömyysvakuutusmaksut	-8.100	100	-8.000	-7.317,69	-682,31	91,5
5103 Tapaturmavakuutusmaksut	-3.600	300	-3.300	-3.110,71	-189,29	94,3
5105 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut				4.565,69	-4.565,69	-100,0
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-33.900	2.000	-31.900	-24.780,34	-7.119,66	77,7
HENKILÖSIVUKULUT	-309.200	7.600	-301.600	-283.273,99	-18.326,01	93,9
HENKILÖSTÖKULUT	-1.310.700	37.600	-1.273.100	-1.165.759,07	-107.340,93	91,6
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						
5400 Toimisto- ja pankkipalvelut	-45.800		-45.800	-42.410,48	-3.389,52	92,6
5402 Asiantuntijapalvelujen osto	-65.100	-35.900	-101.000	-84.370,84	-16.629,16	83,5
5410 Painatukset	-18.000	-500	-18.500	-6.631,13	-11.868,87	35,8
5411 Ilmoitukset	-8.000	-8.000	-16.000	-9.986,16	-6.013,84	62,4
5415 Postipalvelut	-6.400	-700	-7.100	-5.321,17	-1.778,83	74,9
5416 Telepalvelut	-24.300	-2.400	-26.700	-28.139,59	1.439,59	105,4
5420 Vakuutukset	-3.000		-3.000	-1.227,00	-1.773,00	40,9
5430 Puhtaanapito- ja pesulapalvelut	-4.000		-4.000	-505,12	-3.494,88	12,6
5450 Koneiden ja laitteiden kunnossapito	-500		-500	-134,87	-365,13	27,0
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-42.000		-42.000	-51.725,99	9.725,99	123,2
5461 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-42.200	-3.500	-45.700	-63.949,43	18.249,43	139,9
5470 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut	-18.000		-18.000	-12.080,08	-5.919,92	67,1
5471 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-31.500		-31.500	-33.872,08	2.372,08	107,5
5480 Muut yhteistoimintaosuudet	-2.000		-2.000	-1.250,00	-750,00	62,5
5481 Muut palvelut	-1.200		-1.200	-474,00	-726,00	39,5
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-312.000	-51.000	-363.000	-342.077,94	-20.922,06	94,2
PALVELUJEN OSTOT	-312.000	-51.000	-363.000	-342.077,94	-20.922,06	94,2
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500 Toimistotarvikkeet	-12.600	-100	-12.700	-10.021,65	-2.678,35	78,9
5510 Kirjallisuus ja lehdet	-7.600	-200	-7.800	-4.391,34	-3.408,66	56,3
5520 Elintarvikkeet	-13.200	-800	-14.000	-14.310,33	310,33	102,2

Toteutumavertailu

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
5540 Lääkkeet ja hoitotarvikkeet				-13,61	13,61	-100,0
5550 Puhdistusaineet ja -tarvikkeet	-2.500		-2.500	-2.322,78	-177,22	92,9
5560 Sähkö ja vesi	-5.000		-5.000	-8.077,07	3.077,07	161,5
5570 Kalusto	-26.700	-800	-27.500	-49.953,35	22.453,35	181,6
5590 Muu materiaali	-1.800	-200	-2.000	-2.728,93	728,93	136,4
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-69.400	-2.100	-71.500	-91.819,06	20.319,06	128,4
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-69.400	-2.100	-71.500	-91.819,06	20.319,06	128,4
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT						
5920 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	-76.800	-5.500	-82.300	-81.425,92	-874,08	98,9
5921 Koneiden ja laitteiden vuokrat	-46.900	35.700	-11.200	-7.317,24	-3.882,76	65,3
5922 Muut vuokrat	-11.000		-11.000	-11.264,17	264,17	102,4
VUOKRAT	-134.700	30.200	-104.500	-100.007,33	-4.492,67	95,7
MUUT TOIMINTAKULUT	-134.700	30.200	-104.500	-100.007,33	-4.492,67	95,7
TOIMINTAKULUT	-1.826.800	14.700	-1.812.100	-1.699.663,40	-112.436,60	93,8
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-1.774.600	14.700	-1.759.900	-1.609.886,60	-150.013,40	91,5
VUOSIKATE	-1.774.600	14.700	-1.759.900	-1.609.886,60	-150.013,40	91,5
TILIKAUDEN TULOS	-1.774.600	14.700	-1.759.900	-1.609.886,60	-150.013,40	91,5
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-1.774.600	14.700	-1.759.900	-1.609.886,60	-150.013,40	91,5

Toteutumavertailu

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
HANKKEET						
T U L O S L A S K E L M A						
TOIMINTATUOTOT						
MYYNITITUOTOT						
3114 Myyntitulot muilta				683,58	-683,58	-100,0
3116 Muut korvaukset valtiolta	11.000	36.500	47.500	38.013,02	9.486,98	80,0
3117 Muut korvaukset kunnilta				839,00	-839,00	-100,0
3118 Muut korvaukset kuntayhtymiltä				7.500,00	-7.500,00	-100,0
MYYNITITUOTOT	11.000	36.500	47.500	47.035,60	464,40	99,0
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA						
3310 Maakunnan keh.raha/E-Savo		19.600	19.600	10.486,77	9.113,23	53,5
3321 Rakennerahastotuki/E-Savo				16.789,72	-16.789,72	-100,0
3322 Rakennerah.tuki/muut	13.500	103.200	116.700	77.840,74	38.859,26	66,7
3324 Tekninen apu	478.800	174.000	652.800	571.282,51	81.517,49	87,5
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA	492.300	296.800	789.100	676.399,74	112.700,26	85,7
TUET JA AVUSTUKSET	492.300	296.800	789.100	676.399,74	112.700,26	85,7
TOIMINTATUOTOT	503.300	333.300	836.600	723.435,34	113.164,66	86,5
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIIOT						
5000 Kokouspalkkiot	-5.500	500	-5.000	-2.193,00	-2.807,00	43,9
5002 Työsuhteiset kk-palkkaiset	-351.000	-108.000	-459.000	-434.584,13	-24.415,87	94,7
5005 Ansionmenetykskorvaukset	-2.000		-2.000	-335,17	-1.664,83	16,8
5010 Asiantuntijapalkkiot		-3.000	-3.000	-16.112,48	13.112,48	537,1
5040 Jaksotetut palkat				-31.481,28	31.481,28	-100,0
5300 Sairausvakuutuskorvaukset				1.476,90	-1.476,90	-100,0
5302 Muut Kelan korvaukset				10.192,93	-10.192,93	-100,0
PALKAT JA PALKKIIOT	-358.500	-110.500	-469.000	-473.036,23	4.036,23	100,9
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT						
5102 KuEL-maksut	-58.100	-21.900	-80.000	-77.561,25	-2.438,75	97,0
5109 Eläkemenoper.KUEL	-2.000	2.000				

Toteutumavertailu

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
5110 VARHE-maksu	-3.100	-1.100	-4.200	-3.732,94	-467,06	88,9
ELÄKEKULUT	-63.200	-21.000	-84.200	-81.294,19	-2.905,81	96,5
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT						
5100 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmak	-7.800	-1.300	-9.700	-9.054,30	-645,70	93,3
5101 Työttömyysvakuutusmaksut	-2.700	-300	-3.600	-3.604,72	4,72	100,1
5103 Tapaturmavakuutusmaksut	-1.100	-400	-1.500	-1.529,35	29,35	102,0
5105 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut				-6.353,97	6.353,97	-100,0
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-11.600	-3.200	-14.800	-20.542,34	5.742,34	138,8
HENKILÖSIVUKULUT	-74.800	-24.200	-99.000	-101.836,53	2.836,53	102,9
HENKILÖSTÖKULUT	-433.300	-134.700	-568.000	-574.872,76	6.872,76	101,2
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						
5400 Toimisto- ja pankkipalvelut	-200		-200	-9.184,60	8.984,60	4592,3
5402 Asiantuntijapalvelujen osto	-34.000	-67.500	-101.500	-53.256,71	-48.243,29	52,5
5410 Painatukset	-12.800	-10.200	-23.000	-4.791,50	-18.208,50	20,8
5411 Ilmoitukset	-15.400	-8.800	-24.200	-15.176,45	-9.023,55	62,7
5415 Postipalvelut	-1.400	100	-1.300	-689,97	-610,03	53,1
5416 Telepalvelut	-2.100	200	-1.900	-1.988,90	88,90	104,7
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-3.900	-14.600	-18.500	-5.541,40	-12.958,60	30,0
5461 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-6.300	-13.300	-19.600	-11.087,62	-8.512,38	56,6
5471 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-1.900	-1.700	-3.600	-4.204,24	604,24	116,8
5480 Muut yhteistoimintaosuudet		-7.000	-7.000	-763,21	-6.236,79	10,9
5481 Muut palvelut	-200	-200	-400		-400,00	
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-78.200	-123.000	-201.200	-106.684,60	-94.515,40	53,0
PALVELUJEN OSTOT	-78.200	-123.000	-201.200	-106.684,60	-94.515,40	53,0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500 Toimistotarvikkeet	-1.400	400	-1.000	-643,38	-356,62	64,3
5510 Kirjallisuus ja lehdet				-390,00	390,00	-100,0
5520 Elintarvikkeet	-300	-1.300	-1.600	-1.725,90	125,90	107,9
5570 Kalusto	-500	-9.200	-9.700	-30.402,41	20.702,41	313,4
5590 Muu materiaali		-50.200	-50.200	-27.977,92	-22.222,08	55,7
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-2.200	-60.300	-62.500	-61.139,61	-1.360,39	97,8
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-2.200	-60.300	-62.500	-61.139,61	-1.360,39	97,8
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT						

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
5920 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	-37.000	-8.600	-45.600	-39.217,80	-6.382,20	86,0
5921 Koneiden ja laitteiden vuokrat				-3.294,28	3.294,28	-100,0
5922 Muut vuokrat				-500,00	500,00	-100,0
VUOKRAT	-37.000	-8.600	-45.600	-43.012,08	-2.587,92	94,3
MUUT TOIMINTAKULUT	-37.000	-8.600	-45.600	-43.012,08	-2.587,92	94,3
TOIMINTAKULUT	-550.700	-326.600	-877.300	-785.709,05	-91.590,95	89,6
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-47.400	6.700	-40.700	-62.273,71	21.573,71	153,0
VUOSIKATE	-47.400	6.700	-40.700	-62.273,71	21.573,71	153,0
TILIKAUDEN TULOS	-47.400	6.700	-40.700	-62.273,71	21.573,71	153,0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-47.400	6.700	-40.700	-62.273,71	21.573,71	153,0

Toteutumavertailu

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
RAHOITUSOSA						
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0	0		0		
T U L O S L A S K E L M A						
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT						
6301 Korkotuotot sijoituksista ja tallet	600		600	150,00	450,00	25,0
6302 Muut korkotuotot				3,37	-3,37	-100,0
KORKOTUOTOT	600		600	153,37	446,63	25,6
MUUT RAHOITUSTUOTOT						
6315 Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	500		500	969,15	-469,15	193,8
6340 Muut rahoitustulot				84.202,87	-84.202,87	-100,0
MUUT RAHOITUSTUOTOT	500		500	85.172,02	-84.672,02	17034,4
KORKOKULUT						
6460 Viivästyskorot				-13,92	13,92	-100,0
6465 Muut korkokulut	-1.000		-1.000	-11,02	-988,98	1,1
KORKOKULUT	-1.000		-1.000	-24,94	-975,06	2,5
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	100		100	85.300,45	-85.200,45	85300,5
VUOSIKATE	100	0	100	85.300,45	-85.200,45	85300,5
TILIKAUDEN TULOS	100	0	100	85.300,45	-85.200,45	85300,5
VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOKSET						
POISTOERON MUUTOS						
6820 Poisto / Poistoeron lisäys	-33.000		-33.000		-33.000,00	
POISTOERON MUUTOS	-33.000		-33.000		-33.000,00	
VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOKSET	-33.000		-33.000		-33.000,00	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-32.900	0	-32.900	85.300,45	-118.200,45	-259,3

Toteutumavertailu

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
ETELÄ-SAVON MAAKUNTALIITTO						
T U L O S L A S K E L M A						
TOIMINTATUOTOT						
MYYNTITUOTOT						
3111 Myyntitulot valtiolta				571,08	-571,08	-100,0
3112 Myyntitulot kunnilta	10.000		10.000	20.076,06	-10.076,06	200,8
3113 Myyntitulot kuntayhtymiltä				21.649,61	-21.649,61	-100,0
3114 Myyntitulot muilta	25.000		25.000	42.912,88	-17.912,88	171,7
3115 Jäsenkuntien maksuosuudet	2.403.100		2.403.100	2.403.100,00		100,0
3116 Muut korvaukset valtiolta	11.000	36.500	47.500	38.013,02	9.486,98	80,0
3117 Muut korvaukset kunnilta				7.181,40	-7.181,40	-100,0
3118 Muut korvaukset kuntayhtymiltä				7.500,00	-7.500,00	-100,0
MYYNTITUOTOT	2.449.100	36.500	2.485.600	2.541.004,05	-55.404,05	102,2
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA						
3310 Maakunnan keh.raha/E-Savo		19.600	19.600	10.486,77	9.113,23	53,5
3314 Muut tuet ja avustukset valtiolta	7.000		7.000	4.692,06	2.307,94	67,0
3321 Rakennerahastotuki/E-Savo				16.789,72	-16.789,72	-100,0
3322 Rakennerah.tuki/muut	13.500	103.200	116.700	77.840,74	38.859,26	66,7
3324 Tekninen apu	478.800	174.000	652.800	571.282,51	81.517,49	87,5
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA	499.300	296.800	796.100	681.091,80	115.008,20	85,6
TUET JA AVUSTUKSET	499.300	296.800	796.100	681.091,80	115.008,20	85,6
VUOKRATUOTOT						
3411 Muiden rakennusten vuokrat	10.200		10.200	10.054,44	145,56	98,6
VUOKRATUOTOT	10.200		10.200	10.054,44	145,56	98,6
MUUT TOIMINTATUOTOT						
3590 Muut tuotot				1.841,43	-1.841,43	-100,0
MUUT TOIMINTATUOTOT				1.841,43	-1.841,43	-100,0
TOIMINTATUOTOT	2.958.600	333.300	3.291.900	3.233.991,72	57.908,28	98,2
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT						
5000 Kokouspalkkiot	-40.500	-2.000	-42.500	-30.230,25	-12.269,75	71,1

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
5001 Vakinaiset virkasuhteiset	-333.700	43.600	-290.100	-283.362,64	-6.737,36	97,7
5002 Työsuhteiset kk-palkkaiset	-1.119.000	-125.400	-1.244.400	-1.158.453,78	-85.946,22	93,1
5004 Vuosipalkkiot	-9.000		-9.000	-7.777,00	-1.223,00	86,4
5005 Ansionmenetykskorvaukset	-14.900	-600	-15.500	-8.272,60	-7.227,40	53,4
5010 Asiantuntijapalkkiot	-17.000	-3.000	-20.000	-35.866,40	15.866,40	179,3
5020 Tunti- ja urakkapalkat				-100,00	100,00	-100,0
5040 Jaksotetut palkat				-4.896,15	4.896,15	-100,0
5300 Sairausvakuutuskorvaukset				1.476,90	-1.476,90	-100,0
5302 Muut Kelan korvaukset				13.479,45	-13.479,45	-100,0
PALKAT JA PALKKIOT	-1.534.100	-87.400	-1.621.500	-1.514.002,47	-107.497,53	93,4
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT						
5102 KuEL-maksut	-252.500	-21.000	-273.500	-257.880,89	-15.619,11	94,3
5109 Eläkemenoper.KUEL	-97.000	5.600	-91.400	-93.442,87	2.042,87	102,2
5110 VARHE-maksu	-13.800	-800	-14.600	-11.969,56	-2.630,44	82,0
ELÄKEKULUT	-363.300	-16.200	-379.500	-363.293,32	-16.206,68	95,7
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT						
5100 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmak	-33.100	-300	-33.400	-30.685,78	-2.714,22	91,9
5101 Työttömyysvakuutusmaksut	-11.800	-800	-12.600	-11.842,08	-757,92	94,0
5103 Tapaturmavakuutusmaksut	-5.200	-100	-5.300	-5.029,37	-270,63	94,9
5105 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut				-1.788,28	1.788,28	-100,0
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-50.100	-1.200	-51.300	-49.345,51	-1.954,49	96,2
HENKILÖSIVUKULUT	-413.400	-17.400	-430.800	-412.638,83	-18.161,17	95,8
HENKILÖSTÖKULUT	-1.947.500	-104.800	-2.052.300	-1.926.641,30	-125.658,70	93,9
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						
5400 Toimisto- ja pankkipalvelut	-48.000		-48.000	-52.131,88	4.131,88	108,6
5402 Asiantuntijapalvelujen osto	-113.600	-138.400	-252.000	-174.957,74	-77.042,26	69,4
5410 Painatukset	-37.400	-10.700	-48.100	-12.356,46	-35.743,54	25,7
5411 Ilmoitukset	-26.400	-16.800	-43.200	-31.940,61	-11.259,39	73,9
5415 Postipalvelut	-10.900	-600	-11.500	-7.536,86	-3.963,14	65,5
5416 Telepalvelut	-29.800	-3.200	-33.000	-35.959,54	2.959,54	109,0
5420 Vakuutukset	-3.000		-3.000	-1.227,00	-1.773,00	40,9
5430 Puhtaanapito- ja pesulapalvelut	-4.000		-4.000	-505,12	-3.494,88	12,6
5450 Koneiden ja laitteiden kunnossapito	-500		-500	-134,87	-365,13	27,0
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-112.400	-21.100	-133.500	-130.216,92	-3.283,08	97,5

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
5461 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-106.800	-30.900	-137.700	-122.201,42	-15.498,58	88,7
5470 Sosiaali- ja terveyspalvelut	-18.000		-18.000	-12.080,08	-5.919,92	67,1
5471 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-53.400	-1.700	-55.100	-77.175,65	22.075,65	140,1
5480 Muut yhteistoimintaosuudet	-102.000	41.000	-61.000	-80.388,16	19.388,16	131,8
5481 Muut palvelut	-1.400	-1.200	-2.600	-2.048,93	-551,07	78,8
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-667.600	-183.600	-851.200	-740.861,24	-110.338,76	87,0
PALVELUJEN OSTOT	-667.600	-183.600	-851.200	-740.861,24	-110.338,76	87,0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500 Toimistotarvikkeet	-14.700	200	-14.500	-11.527,31	-2.972,69	79,5
5510 Kirjallisuus ja lehdet	-8.600	-200	-8.800	-4.992,34	-3.807,66	56,7
5520 Elintarvikkeet	-18.600	-2.100	-20.700	-19.885,91	-814,09	96,1
5540 Lääkkeet ja hoitotarvikkeet				-13,61	13,61	-100,0
5550 Puhdistusaineet ja -tarvikkeet	-2.500		-2.500	-2.322,78	-177,22	92,9
5560 Sähkö ja vesi	-5.000		-5.000	-8.077,07	3.077,07	161,5
5570 Kalusto	-29.200	-10.000	-39.200	-97.523,28	58.323,28	248,8
5590 Muu materiaali	-5.800	-54.400	-60.200	-47.032,35	-13.167,65	78,1
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-84.400	-66.500	-150.900	-191.374,65	40.474,65	126,8
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-84.400	-66.500	-150.900	-191.374,65	40.474,65	126,8
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT						
5920 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	-153.800	-14.100	-167.900	-156.359,98	-11.540,02	93,1
5921 Koneiden ja laitteiden vuokrat	-58.900	35.700	-23.200	-23.361,20	161,20	100,7
5922 Muut vuokrat	-11.000		-11.000	-11.764,17	764,17	106,9
5925 Kalustevuokrat	-2.500		-2.500	-2.299,16	-200,84	92,0
VUOKRAT	-226.200	21.600	-204.600	-193.784,51	-10.815,49	94,7
MUUT TOIMINTAKULUT	-226.200	21.600	-204.600	-193.784,51	-10.815,49	94,7
TOIMINTAKULUT	-2.925.700	-333.300	-3.259.000	-3.052.661,70	-206.338,30	93,7
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	32.900	0	32.900	181.330,02	-148.430,02	551,2
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT						
6301 Korkotuotot sijoituksista ja tallet	600		600	150,00	450,00	25,0
6302 Muut korkotuotot				3,37	-3,37	-100,0

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2015 - 31.12.2015

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2015 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
KORKOTUOTOT	600		600	153,37	446,63	25,6
MUUT RAHOITUSTUOTOT						
6315 Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	500		500	969,15	-469,15	193,8
6340 Muut rahoitustulot				84.202,87	-84.202,87	-100,0
MUUT RAHOITUSTUOTOT	500		500	85.172,02	-84.672,02	17034,4
KORKOKULUT						
6460 Viivästyskorot				-13,92	13,92	-100,0
6465 Muut korkokulut	-1.000		-1.000	-11,02	-988,98	1,1
KORKOKULUT	-1.000		-1.000	-24,94	-975,06	2,5
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	100		100	85.300,45	-85.200,45	85300,5
VUOSIKATE	33.000	0	33.000	266.630,47	-233.630,47	808,0
TILIKAUDEN TULOS	33.000	0	33.000	266.630,47	-233.630,47	808,0
VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOKSET						
POISTOERON MUUTOS						
6820 Poisto / Poistoeron lisäys	-33.000		-33.000		-33.000,00	
POISTOERON MUUTOS	-33.000		-33.000		-33.000,00	
VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOKSET	-33.000		-33.000		-33.000,00	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	0	0		266.630,47	-266.630,47	-100,0



TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Toimintatuotot		
Myyntituotot	2 541 004,05	2 430 245,77
Maksutuotot		
Tuet ja avustukset	681 091,80	653 849,55
Vuokratuotot	10 054,44	11 649,75
Muut toimintatuotot	1 841,43	
Toimintatuotot yht.	3 233 991,72	3 095 745,07
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 514 002,47	-1 486 525,65
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-363 293,32	-358 992,02
Muut henkilösivukulut	-49 345,51	-43 970,09
Palvelujen ostot	-412 638,83	-402 962,11
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-740 861,24	-808 461,72
Avustukset	-191 374,65	-139 695,13
Muut toimintakulut	-193 784,51	-235 081,69
Toimintakulut yht.	-3 052 661,70	-3 072 726,30
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	181 330,02	23 018,77
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	153,37	152,76
Muut rahoitustuotot	85 172,02	5 525,17
Korkokulut	-24,94	-22,90
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	85 300,45	5 655,03
VUOSIKATE	266 630,47	28 673,80
TILIKAUDEN TULOS	266 630,47	28 673,80
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	266 630,47	28 673,80



RAHOITUSLASKELMA

2015

2014

Toiminnan rahavirta

Vuosikate

266 630,47

28 673,80

Satunnaiset erät

Tulorahoituksen korjauserät

Investointien rahavirta

Investointimenot

Rahoitusosuudet investointimenoihin

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot

Toiminnan ja investointien rahavirta

266 630,47

28 673,80

Rahoituksen rahavirta

Antolainauksen muutokset

Antolainasaamisten lisäykset

Antolainasaamisten vähennykset

Lainakannan muutokset

Pitkäaikaisten lainojen lisäys

Pitkäaikaisten lainojen vähennys

Lyhytaikaisten lainojen muutos

Oman pääoman muutokset

Muut maksuvalmiuden muutokset

Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset

Vaihto-omaisuuden muutos

Saamisten muutos

67 858,31

-84 344,84

Korottomien velkojen muutos

18 638,49

2 014,08

Rahoituksen rahavirta

86 496,80

-82 330,76

Rahavarojen muutos

353 127,27

-53 656,96

Rahavarojen muutos

Rahavarat 31.12.

689 601,92

336 474,65

Rahavarat 1.1.

336 474,65

390 131,61

353 127,27

-53 656,96



TASE	31.12.2015	31.12.2014
VASTAAVAA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	86 092,57	86 092,57
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
1. Valtion toimeksiannot	3 019 044,22	2 146 406,65
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
II Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
3. Muut saamiset	384 648,48	452 346,24
4. Siirtosaamiset	8 478,32	8 638,87
Lyhytaikaiset saamiset	393 126,80	460 985,11
IV Rahat ja pankkisaamiset	689 601,92	336 474,65
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 187 865,51	3 029 958,98
VASTATTAVAA		
A OMA PÄÄOMA		
I Peruspääoma	87 909,27	87 909,27
III Muut omat rahastot		
IV Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	338 214,73	309 540,93
V Tilikauden yli/alijäämä	266 630,47	28 673,80
C PAKOLLISET VARAUKSET		
2. Muut pakolliset varaukset		
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
1. Valtion toimeksiannot	3 019 044,22	2 146 406,65
E VIERAS PÄÄOMA		
II Lyhytaikainen		
6. Ostovelat	89 792,01	84 534,57
7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	44 904,93	40 863,34
8. Siirtovelat	341 369,88	332 030,42
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 187 865,51	3 029 958,98



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Sijoitusten arvostus:

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon.

Rahoitusomaisuuden arvostus:

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	2015	2014
Toimintatuotot tulosryhmittäin	3 233 991,72	3 095 745,07
Luottamushenkilöhallinto	2 420 779,58	2 378 455,73
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu	89 776,80	55 650,68
Hankkeet	723 435,34	661 638,66
Toimintakulut tulosryhmittäin	-3 052 661,70	-3 072 726,30
Luottamushenkilöhallinto	-567 289,25	-491 274,40
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu	-1 699 663,40	-1 885 908,22
Hankkeet	-785 709,05	-695 543,68

Suunnitelman mukaiset poistot Maakuntavaltuusto 15.11.1996 § 21

Hyödykeryhmä	poistoaika	poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet		
* Aineettomat oikeudet	5 v	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
*atk-laitteet	3 v	30 % jäännösarvopoisto
*muut laitteet ja kalusteet	3 v	30 % jäännösarvopoisto
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	ei poistoa	

Maakuntavaltuusto on 10.11.2008 § 19 hyväksynyt käyttöomaisuuden pienhankintarajaksi 15 000 euroa.



TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	2015	2014
Pysyvien vastaavien sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	86 092,57	86 092,57
Lisäykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	86 092,57	86 092,57
Kirjanpitoarvo 31.12.	86 092,57	86 092,57
Valtion toimeksiantojen varat		
Maakunnan kehittämisraha	515 666,14	693 250,85
Osaamiskeskusohjelma		28 466,35
Euroopan aluekehitysrahasto 2007-2013	327 889,78	1 378 546,28
Euroopan sosiaalirahasto 2007-2013	34,42	46 143,17
Euroopan aluekehitysrahasto 2014-2020	2 175 453,88	
Valtion toimeksiantojen varat yhteensä	3 019 044,22	2 146 406,65
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Saamiset valtiolta, ALV	29 420,94	25 413,26
Tulojäämät		
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	5 353,00	8 033,00
Maakunnan kehittämisraha	3 515,00	936,95
EU-tuet ja avustukset	341 420,26	391 551,80
Muut projektien saamiset	3 339,00	12 938,21
Muut saamiset	1 600,28	13 473,02
Menoennakot	8 478,32	8 638,87
Saamiset yhteensä	393 126,80	460 985,11
Saamiset jäsenkunnilta ja jäsenkuntien konserneihin kuuluvilta yhteisöiltä (sisältyvät yllä lueteltuihin saamisiin)		
Lyhytaikaiset		
Jäsenkunnilta	290,59	20 768,93
Muut saamiset, tulojäämät	0,00	20 768,93
Siirtosaamiset, ennakkomenot	290,59	
Jäsenkuntien konserneihin kuuluvilta yhteisöiltä	0,00	1 078,00
Muut saamiset, tulojäämät	0,00	1 078,00



Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	2015	2014
Oman pääoman erittely		
Peruspääoma 1.1.	87 909,27	87 909,27
Peruspääoma 31.12.	87 909,27	87 909,27
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	338 214,73	309 540,93
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	338 214,73	309 540,93
Tilikauden yli/alijäämä	266 630,47	28 673,80
Oma pääoma yhteensä	692 754,47	426 124,00

Peruspääoman jakautuminen jäsenkuntien kesken
Eri liite nro 1

Velat jäsenkunnille ja jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille	2015	2014
Lyhytaikaiset		
Jäsenkunnille	0,00	55,00
Siirtovelat	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	55,00
Jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille	629,55	11 650,25
Siirtovelat	0,00	0,00
Ostovelat	629,55	11 650,25
Siirtovelat		
Lyhytaikaiset		
Lomapalkkavelka sivukuluineen	290 232,00	283 547,57
Henkilösivukulut	32 082,88	27 793,30
Saadut ennakot	19 055,00	20 689,55
Siirtovelat yhteensä	341 369,88	332 030,42

VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	2015	2014
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	21 028,00	21 248,00
Myöhemmin maksettavat	33 164,00	54 193,00
Yhteensä	54 192,00	75 441,00
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	137 004,00	136 368,00
Myöhemmin maksettavat	295 803,00	399 708,00
Yhteensä	432 807,00	536 076,00



HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	31.12.2015	31.12.2014
Henkilöstön lukumäärä		
Luottamushenkilöhallinto	1,0	1,0
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu	22,0	22,8
Hankkeet	12,0	9,3
Yht.	35,0	33,0
joista virka-, työ- tai perhevapaalla	3,0	3,0
joista määräaikaisia	9,0	5,0

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetut luottamushenkilömaksut	2015	2014
Keskusta, Etelä-Savon piiri	1 361,70	2 055,30
Keskusta, Itä-Savon piiri	769,25	905,25
Kaakkois-Suomen Kokoomus ry	600,55	963,94
Kaakkois-Suomen Sosialidemokraatit ry	1 387,20	2 109,54
Perussuomalaiset, Etelä-Savon piiri	576,31	285,60
Kaakkois-Suomen Vihreät ry	68,00	102,00
	4 763,01	6 421,63

Tilintarkastajan palkkiot	2 015	2 014
Oy Auditor Ab / BDO Auditor oy	2 652,00	5 469,60
Lakisääteinen tilintarkastus	2 652,00	2 747,50
Hanketarkastukset	0,00	2 722,10

Mikkeli 19.1.2016


Jutta Kiiskinen



TASEEN LIITETIEDOT 2015 / LIITE 1

OSUUDET PERUSPÄÄOMAAN 31.12.2015

Kunta	Veroäyrit -94 1000 kpl	Osuus perus- pääomaan €	Osuus %
Enonkoski	92 483	959,24	1,0912
Heinävesi	240 837	2 497,98	2,8415
Hirvensalmi	114 616	1 188,81	1,3523
Joroinen	287 012	2 976,91	3,3863
Juva	375 888	3 898,74	4,4350
Kangasniemi	301 383	3 125,97	3,5559
Mikkeli	2 800 776	29 049,85	33,0453
Mäntyharju	363 473	3 769,97	4,2885
Pertunmaa	97 544	1 011,73	1,1509
Pieksämäki	1 169 118	12 126,18	13,7940
Puumala	154 044	1 597,76	1,8175
Rantasalmi	209 377	2 171,67	2,4704
Savonlinna	2 095 441	21 734,07	24,7233
Sulkava	173 582	1 800,41	2,0480
YHTEENSA	8 475 574	87 909,27	100,00



TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUS

Mikkelissä 22.2.2016

Maakuntahallitus

Jouko Blom
Ilkka Oksanen
M. O.
Harjo Pyhälä
E.
Pasi Oksanen
Pasi Oksanen
Tu. Oksanen
M. O.

Terttu Salo
Ilkka Salonen
T. O.
Pekka Leppänen
Pasi Oksanen



TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Mikkelissä 15/3 2016

BDO Audiator Oy
Aki Rusanen JHTT, HTM



LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA

1.	Kassakirja	Sidottuna paperilla
2.	Päiväkirja	Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla)
3.	Pääkirja	Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla)
4.	Tasekirja	Sidottuna paperilla
5.	Ostolaskujen toimittajaluettelo	Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla)
6.	Ostolaskupäiväkirja	Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla)
7.	Palkkakortit	Paperilla
8.	Matkalaskupäiväkirja	Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla)

LUETTELO TOSITELAJEISTA

Laji nro

10	Kassatositteet	000001 - 000567
15	Käteiskassa	015001 - 015047
20	Ostolaskujen maksut	020001 - 020160
33	Sähköiset ostolaskut	330001 - 331256
50	Palkat	050001 - 050028
60	Maakuntaraha ja EU:n osarahoitus	060001 - 060151
70	EU/Rak.rah.2014-2020	070001 - 070040
80	Matkalaskut M2	080001 - 080032
99	Muistiotositteet	990001 - 990107

Maakuntavaltuusto 2013 - 2016

puheenjohtaja

Toivakka Lenita, kansanedustaja

Mikkeli -23.11.

Häkkänen Antti, kansanedustaja

Mäntyharju 23.11.-

I varapuheenjohtaja

Kakriainen Markku, toimitusjohtaja

Mikkeli

II varapuheenjohtaja

Hokkanen Mikko, opiskelija

Kangasniemi

sihteeri

Simoska Mervi, hallinto- ja kehitt.joht.

Etelä-Savon maakuntaliitto

jäsen

varajäsen

ENONKOSKI

Loikkanen Timo, yrittäjä

Kautonen Tuomo, eläkeläinen

HEINÄVESI

Paatero Ilkka, toimitusjohtaja

Laukkanen Leena, sairaanhoitaja

Vauhkonen Anna, maatalousyrittäjä

Suhonen Maija-Liisa, koulunkäyntiavustaja

HIRVENSALMI

Väisänen Seija, emäntä

Lindgren Ahti, maanviljelijä

JOROINEN

Intke Juha, järjestöpäällikkö

Leväinen Saara, yrittäjä

Kansanoja Maija-Riitta, sairaanhoitaja

Jaakkola Antero, kirvesmies

Toroi Jari, luokanopettaja

Leväinen Virva, opiskelija

JUVA

Hänninen Jaakko, maanviljelijä

Hänninen Elisa, lähihoitaja

Rautio Ari, opettaja

Holm Tauno, lihamestari

Rossi Matti, lääkäri

Luukkonen Eija, terveydenhoitaja

KANGASNIEMI

Harjula Kimmo, insinööri

Leskinen Pekka, maanviljelijä

Hokkanen Mikko, opiskelija

Kaija Koskinen, kouluttaja, nuoriso-ohj.

Tulla Matti, yrittäjä

Marttinen Helvi, asiakassihteeri

MIKKELI

Ahonen Liisa, kodinhoitaja

Rantalainen Erkki, diplomi-insinööri

Berndt Rauni, lääkäri

Siitonen Mikko, lehtori

Huoponen Marianne, sosionomi

Hokkanen Marita, opettaja

Hämäläinen Marja, yrittäjä

Siitari Markku, yrittäjä

Hölttä Elina, YTM, opiskelija

Koivikko Jyrki, kirkkoherra, opettaja

Kakriainen Markku, toimitusjohtaja

Väänänen Jaakko, maaseutuyrittäjä

Kauria Outi, varatuomari

Kauppi Marja, fysioterapeutti

Kivinen Harri, yrittäjä

Himanen Vesa, laitosmies

Korhonen Seija, erikoislääkäri

Strandman Jaana, rehtori, erityisopettaja

Liikanen Veli, tutkija

Pöntinen Minna, myyntineuvottelija

Nepponen Olli, prikaatikenraali evp.

Vuori Juha, vanhempi konstaapeli, eläkel.

Nieminen Kalle, terveystark.,eläkeläinen

Korhonen Tapani, kiinteistönhoitaja

Piispa Matti, maaseutuyrittäjä

Pöyry Pekka, opettaja, yrittäjä

Pöyry Jukka, LVI-tekniikka

Heinänen Raimo, lähiruokayrittäjä

Seppälä Arto, ylitarkastaja

Lehkonen Raine, opettaja

Taavitsainen Satu, toiminnanjohtaja

Vartiainen Jaana, esikoulunopettaja

Toivakka Lenita, kansanedustaja -23.11.

Pulkinen Satu, sairaanhoitaja

Toivonen Hannu, eversti, evp

Miettinen Mauri, maaherra emeritus

Turkia Markku, psykologi, eläkeläinen

Viitamies Pauliina, kansanedustaja

Ukkonen Osmo, eläkeläinen, kirjailija

Tullinen Hannu, pääluottamusmies

Valtola Pirkko, lääkäri -16.2.

Salo-Oksa Armi, toimitusjohtaja -16.2.

Salo-Oksa Armi, toimitusjohtaja 16.2.-

Aho Eero, palomies-sairaankuljettaja 16.2.-

Ylönen Päivi, oppisopimuskoordinaattori

Harmoinen Taina, viestintäalan yrittäjä

MÄNTYHARJU

Hartonen-Pulkka Tanja, yrittäjä

Mäntynen Jenny, liikennemyymälätyöntek.

Häkkänen Antti, kansanedustaja

Häkkänen Markku, varatuomari

Pekkanen Leena, luokanopettaja

Lantta Sari, emäntä

	<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
PERTUNMAA PIEKSÄMÄKI	Leppä Jari, kansanedustaja Hämäläinen Raimo, eläkeläinen Huupponen Erkki, käytönsuunnittelija Klen Tapio, dosentti Kollanus Kaija, terveydenhuollon opett. Lappi Hannu, erikoissammattimies Manninen Anja, yksikönjohtaja Manninen Marika, erit.koulunk.ohjaaja Skyttä Heikki, yrittäjä	Räisänen Annukka, maatalouslomittaja Paltto Marjatta, yrittäjä Salo Alpo, rehtori, eläkeläinen Hirvonen Sanna, yrittäjä Räsänen Jarna, lähihoitaja Häkkinen Heikki, maanviljelijä Lehvonen Johanna, lähihoitaja Kähkönen Marja-Liisa, sairaanhoitaja Laakso Mikko, opetusneuvos
PUUMALA	Pasanen Unto, talouspäälikkö	Korhonen Minna, sairaanhoitaja
RANTASALMI	Hukkanen Marisa, agrologi Kokkonen Auvo, teroittaja	Sistonen Eero, opiskelija Kärkkäinen Tuula, sairaanhoitaja
SAVONLINNA	Härkönen Riitta, terveydenhuoll.opett. Kettunen Leena, terveydenh. tstoist. Koskela Jouni, biologi Kupiainen Aune, eläkeläinen Laukkanen Aate, yrittäjä Mikkonen Anna-Kristiina, projektiasiant. Nousiainen Markku, pääluottamusmies Nousiainen Pekka, maakuntaneuvos Rakkolainen Erkki, yrittäjä Rauhansalo Kauko, kunnallisneuvos Seppänen Ulla, lehtori, eläkeläinen Tiainen Teemu, kodinkonemyyjä Vaarnamo Varpu, kättilö Valkonen Esa, tehdastyöläinen Verho Kati, yrittäjä	Juuti Pirkko, toiminnanjohtaja Torikka Kirsi, päihdetyönjohtaja Riikonen Teuvo V., toiminnanjohtaja Uimonen Anna-Liisa, erityisluokanopett. Kokko Sampsa, yrittäjä Makkonen Aila, pääluottamusmies Linnamurto Jarmo, postityöntekijä Tuunainen Tommi, rehtori Puustinen Veikko, eläkeläinen Piironen Eero, liikuntaneuvoja Otranen-Silvennoinen Anne, sair.hoit. Silvennoinen Ari, sähköverkkoasentaja Condit Stephen, eläkeläinen Bilund Juha, työsuojeluvaltuutettu Lundenius Matti, yrittäjä
SULKAVA	Auvinen Hannu, maanviljelijä Nokelainen Sirpa, farmaseutti	Partanen Lasse, maanviljelijä Partanen Ari, lossinkuljettaja

Maakuntavaltuuston vaalilautakunta 2013 - 2016

	<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
<i>sihteeri</i> Simoska Mervi, Etelä-Savon maakuntaliito	Kauria Outi, Mikkeli, pj. Turkia Markku, Mikkeli, vpj. Paatero Ilkka, Heinävesi	Marisa Hukkanen, Rantasalmi Huupponen Erkki, Pieksämäki Skyttä Heikki, Pieksämäki

Maakuntahallitus 2013 - 2016

puheenjohtaja
I varapuheenjohtaja
II varapuheenjohtaja
esittelijä
sihteeri

Wuorinen Jarkko, yrittäjä
 Hirvonen Teemu, yhteiskuntat. yo.
 Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkel.
 Pentti Mäkinen, maakuntajohtaja
 Mervi Simoska, hallinto- ja kehitt.johtaja

Savonlinna
 Savonlinna
 Mikkeli
 Etelä-Savon maakuntaliitto
 Etelä-Savon maakuntaliitto

<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
Hartonen-Pulkka Tanja, yrittäjä Mäntyharju	Virtanen Outi, aluesihteeri Pertunmaa
Hirvonen Teemu, yhteiskuntat. yo. Savonlinna	Kärkkäinen Tuula, sairaanhoitaja Rantasalmi
Hukkanen Marisa, agrologi Rantasalmi	Sistonen Eero, opiskelija Rantasalmi
Lahikainen Markku, toimittaja Mikkeli	Himanen Markku, tietoliikenneasentaja Mikkeli
Lundenius Matti, yrittäjä Savonlinna	Leskinen Pekka, maanviljelijä Kangasniemi
Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkel. Mikkeli	Valtola Pirkko, työterveyslääkäri Mikkeli
Olkkonen Kirsi, agrologi Mikkeli	Kuikka Seija, erikoislääkäri Mikkeli
Otranen-Silvennoinen Anne, sair.hoit. Savonlinna	Leskinen Jaana, yrittäjä Pieksämäki
Salo Terttu, lehtori Pieksämäki	Kekäläinen Ari, eläkeläinen Pieksämäki
Taavitsainen Satu, toiminnanjohtaja Mikkeli -23.11. Huoponen Marianne, sosionomi 23.11.- Mikkeli	Huoponen Marianne, sosionomi Mikkeli -23.11. Ahola Nita, yhteisöpedagogiopisk. 23.11.- Mikkeli
Tulla Matti, ympäristöyrittäjä Kangasniemi	Honkanen Ilpo, maanviljelijä Mäntyharju
Viljakainen Kaija, toimistos sihteeri Pieksämäki	Kekkonen Esko, maatalousinsinööri Hirvensalmi
Wuorinen Jarkko, yrittäjä Savonlinna	Uimonen Anna-Liisa, erityisluokanopett. Savonlinna

Tarkastuslautakunta 2013 - 2016

<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
Paatero Ilkka, toimitusjohtaja, pj. Heinävesi	Pietarinen Rauni, ravintolatyöntekijä Kangasniemi
Pekkanen Leena, luokanopettaja, vpj. Mäntyharju	Väänänen Jaakko, maaseutuyrittäjä Mikkeli
Auvinen Hannu, maanviljelijä Sulkava	Auvinen Marketta, lehtori Puumala
Himanen Vesa, laitosmies Mikkeli	Parkkinen Jarmo, yrittäjä Pertunmaa
Perälä Anne-Maarit, talouspäälikkö Pieksämäki	Suomi Raili, kehitysvammaistenohjaaja Mäntyharju

sihteeri

Simoska Mervi, hallinto- ja kehitt.joht.
Etelä-Savon maakuntaliitto

tilintarkastusyhteisö

Rusanen Aki, tilintarkastaja
BDO Audiator Oy

Maakuntaliiton edustajat eri toimielimissä ja tapahtumissa

Itä-Suomen neuvottelukunta 19.6.2013 - 2016

<i>jäsenet</i>	
Hirvonen Teemu, yhteiskuntat.yo. mh:n I vpj, Savonlinna	Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkeläinen mh:n II vpj., Mikkeli
Hokkanen Mikko, opiskelija Kangasniemi	Toivakka Lenita, kansanedustaja mv:n pj, Mikkeli
Kakriainen Markku, toimitusjohtaja mv:n I vpj., Mikkeli	Wuorinen Jarkko, yrittäjä mh:n pj., Savonlinna
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja Etelä-Savon maakuntaliitto	

Suomen Elinkeinoelämän Keskusarkiston Säätiön valtuuskunta 2014 - 2016

<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
Pentti Mäkinen, maakuntajohtaja Etelä-Savon maakuntaliitto	Leinonen Teppo, yhteyspäällikkö Etelä-Savon maakuntaliitto

Itä-Suomen maakuntien yhteistoiminta-alueen työvaliokunta 2013 - 2016

<i>jäsenet</i>	
Hirvonen Teemu, yhteiskuntat.yo. mh:n I vpj., Savonlinna	Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkeläinen mh:n II vpj., Mikkeli
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja Etelä-Savon maakuntaliitto	Wuorinen Jarkko, yrittäjä mh:n pj., Savonlinna

Parikkalan rajanylityspaikan kehittämisen seurantaryhmä

<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja Etelä-Savon maakuntaliitto	Tanttu Marko, maakuntainsinööri Etelä-Savon maakuntaliitto
Wuorinen Jarkko, yrittäjä mh:n pj., Savonlinna	

Alueellinen riistaneuvosto 1.8.2014 – 31.7.2017

<i>jäsenet</i>	
Nepponen Olli, prikaatinkenraali evp. Mikkeli	Poutamo Sanna, ympäristöpäällikkö Etelä-Savon maakuntaliitto

Savon Säätiön hallitus 1.6.2015 – 31.5.2017

jäsenet	
Häikiö Martti, professori Mikkeli	Leinonen Teppo, yhteyspäällikkö Etelä-Savon maakuntaliitto
Laukkanen Heikki, kunnanjohtaja Juva	

Maakuntahallituksen asettamat työryhmät

Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmä 2013-2016

<i>puheenjohtaja</i>	Hirvonen Teemu, yhteiskuntat. yo.	Savonlinna (maakuntaliitto/kunnat)
<i>I varapuheenjohtaja</i>	Kilpinen Esko, teknikko	Pertunmaa (maakuntaliitto/kunnat)
<i>II Ivarapuheenjohtaja</i>	Pulliainen Juha, johtaja	Etelä-Savon ELY-keskus (valtionhallinto)
<i>III varapuheenjohtaja</i>	Kallio Vesa, toiminnanjohtaja	MTK Etelä-Savo (etujärjestöt)
<i>esittelijä</i>	Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja	Etelä-Savon maakuntaliitto
<i>varaesittelijä</i>	Ollikainen Jukka, aluekehityspäällikkö	Etelä-Savon maakuntaliitto
<i>sihteeri</i>	Nieminen Outi, ohjelmapäällikkö	Etelä-Savon maakuntaliitto

Kuntaosapuoli

	<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
<i>SDP</i>	Hirvonen Teemu, yhteiskuntat. yo. Savonlinna Kärkkäinen Tuula, sairaanhoitaja Rantasalmi Taavitsainen Satu, toiminnanjoht.-21.9. Suovalkama Kirsi, erikoistyövoimaneuvoja Mikkeli 21.9.-	Kristiansson Olli-Pekka, koneasentaja Savonlinna Rytönen Pauli, ohjaaja Pieksämäki Huoponen Marianne, sosionomi Mikkeli
<i>KESK</i>	Kilpinen Esko, teknikko Pertunmaa Teittinen Pekka, dipl.ekonomi Joroinen Uimonen Anna-Liisa, erityisluokanopett. Savonlinna	Siiskonen Pirjo, varajohtaja Mikkeli Ylönen Päivi, oppisopimuskoordinaattori Mikkeli Vauhkonen Anna, maatalousyrittäjä Heinävesi
<i>KOK</i>	Häkkänen Markku, varatuomari Mäntyharju Salo-Oksa Armi, toiminnanjohtaja Mikkeli	Puputti Seija, lehtori Savonlinna Myllys Ahti, kuljetusyrittäjä Rantasalmi
<i>PS</i>	Heinänen Raimo, lähiruokayrittäjä Mikkeli	Kivinen Harri, yrittäjä Mikkeli

Valtion viranomaiset

<i>Etelä-Savon ELY-keskus</i>	Häkkinen Pekka, ylijohtaja Pulliainen Juha, johtaja Puurunen Maija, yksikön päällikkö	Aro Marja, yksikön päällikkö Pölönen Kalevi, yksikön päällikkö Tuulainen Ossi, kehittämisspäällikkö
<i>Pohjois-Savon ELY-keskus</i>	Muhonen Airi, liikennejärjestelmäpääll.	Keränen Petri, johtaja
<i>Itä-Suomen aluehallintovirasto</i>	Ruuska Matti, johtaja	Kohonen Kirsi, suunnittelija
<i>Metsäkeskus Etelä-Savo</i>	Hämäläinen Tarja, edistämispal. pääll.	Heikkilä Antti, aluejohtaja

	jäsen	varajäsen
Työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt		
<i>Etelä-Savon Yrittäjät</i>	Rasola Nina, toimitusjohtaja	Tynkkynen Heikki, yrittäjä
<i>Etelä-Savon kauppakamari</i>	Laine Raimo, toimitusjohtaja -21.9.	Auvinen Merja, varatoimitusjohtaja -21.9.
	Lipsanen Satu, toimitusjohtaja 21.9.-	Laine Raimo, toimitusjohtaja 21.9.-
<i>MTK Etelä-Savo</i>	Kallio Vesa, toiminnanjohtaja	Paajanen Juha, maanviljelijä
<i>AKAVA/Etelä-Savon aluetoimikunta</i>	Sepponen Arto, varapuheenjohtaja	Gustafsson-Pesonen Anne, koul.pääll.
<i>SAK/Etelä-Savon aluepalvelukeskus</i>	Kokkola Kari, aluejohtaja	Miettinen Ritva, aluetoimikunnan pj.
<i>STTK/Etelä-Savon aluetoimikunta</i>	Pärnänen Marja-Liisa, johdon siht.-21.9.	Savolainen Kalevi, aluetoimikunnan pj.-21.9.
	Savolainen Kalevi, aluetk. pj. 21.9.-	Pärnänen Marja-Liisa, johdon siht. 21.9.-

Asiantuntijat

Jurvelius Juha, tutkija, *Etelä-Savon luonnonsuojelupiiri ry*
Näätänen Esa, aluepäällikkö, *Etelä-Savon Teknologiateollisuus Oy*
Seila Heikki, aluetoimitsija *Teollisuuden ammattijärjestöt, puu- ja metalliteollisuus*

Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 2013-2016

puheenjohtaja
varapuheenjohtaja
sihteeri

Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja
Kuva Jyrki, ohjelmapäällikkö
Nieminen Outi, ohjelmapäällikkö

Etelä-Savon maakuntaliitto
Etelä-Savon maakuntaliitto
Etelä-Savon maakuntaliitto

	jäsenet	
<i>Etelä-Savon maakuntaliitto</i>	Gynther Heli, kehittämispäällikkö Kivelä Marjaana, vs. suunnittelija Pekkanen Eveliina, vs. kehittämispääll.	Räihä Teemu, suunnittelija Tanttu Marko, maakuntainsinööri
<i>Etelä-Savon ELY-keskus</i>	Alasuvanto Timo, teknologia-asiantuntija Aro Marja, yksikön päällikkö Laitinen Soile, EU-koordinaattori Pekonen Esa, hankekoordinaattori	Pirskanen Pia, EU-koordinaattori Pulliainen Juha, johtaja Rautio Jarkko, yritystutkija Tuulainen Ossi, kehityspäällikkö
<i>Pohjois-Savon ELY-keskus</i>	Järvinen Timo, kehittämispäällikkö	
<i>Metsäkeskus Etelä-Savo</i>	Heikkilä Antti, aluejohtaja	

Etelä-Savon kunnallisasiain työryhmä 2013-2016

puheenjohtaja
varapuheenjohtaja
esittelijä
sihteeri

Laukkanen Heikki, kunnanjohtaja, Juva
 Turunen Tapio, kaupunginjohtaja, Pieksämäki
 Simoska Mervi, hallinto- ja kehittämisjohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto
 Leinonen Teppo, yhteyspäällikkö, Etelä-Savon maakuntaliitto

jäsen

varajäsen

Etelä-Savon kuntien edustajat

Enonkoski
Heinävesi
Hirvensalmi
Joroinen
Juva
Kangasniemi
Mikkeli
Mäntyharju
Pertunmaa
Pieksämäki
Puumala
Rantasalmi
Savonlinna
Sulkava

Kuuramaa Kari, kunnanjohtaja
 Tilus Riitta, kunnanjohtaja
 Ruhanen Seppo, kunnanjohtaja
 Hänninen Joonas, kunnanjohtaja
 Laukkanen Heikki, kunnanjohtaja
 Luukkonen Johanna, kunnanjohtaja
 Mikander Kimmo, kaupunginjohtaja
 Ollikainen Jukka, kunnanjohtaja
 Torniainen Juha, kunnanjohtaja
 Turunen Tapio, kaupunginjohtaja
 Hilden Matias, kunnanjohtaja
 Järvenpää Kristiina, kunnanjohtaja
 Laine Janne, kaupunginjohtaja
 Ikola-Norrbacka Rinna, kunnanjohtaja

Kemppinen Keijo, kunnaninsinööri
 Lappalainen Sinikka, kunnansihteeri
 Matilainen Anne vs. hallintojohtaja
 Savolainen Marjatta, hallintojohtaja
 Marjakangas Pasi, hallintojohtaja
 Manninen Hannu, hallintojohtaja
 Siira Heikki, talousjohtaja
 Penttinen Tuomo, hallintojohtaja
 Ratilainen Matti, tekninen johtaja
 Nykänen Ulla, hallintojohtaja
 Julin Anne, palvelujohtaja
 Pirhonen Marja-Leena, hallintopäällikkö
 Rannanpiha Kari, talous- ja strategijahtaja
 Stoor, Jussi, hallintojohtaja

Maakuntahallituksen edustajat

Wuorinen Jarkko, mh:n pj.
 Hirvonen Teemu, mh:n I vpj.
 Selenius Pekka, mh:n II vpj.

Olkkonen Kirsji, mh:n jäsen
 Taavitsainen Satu, mh:n jäsen
 Otranen-Silvennoinen Anne, mh:n jäsen

läsnäolo- ja puheoikeus:

Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja
 Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja
 Etelä-Savon maakuntaliitto

Etelä-Savon maakuntaliiton yhteistoimintaelin 2013-2016

työnantajapuolen edustajat

Hirvonen Teemu, mh:n I vpj.
 Selenius Pekka, mh:n II vpj.
 Wuorinen Jarkko, mh:n pj.
 Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja
 Simoska Mervi, hallinto- ja kehittämisjohtaja (*esittelijä/valmistelija*)

ammattijärjestöjen edustajat

Pekkanen Evelinna, Akava-JS
 Repo Raili, Jyty ry
 Torniainen Riitta, JHL ry

sihteeri

Hämäläinen Tiina, hallintosihteeri

Maakuntaliiton henkilökunta 1.1.-31.12.2015

LIITE 4

VAKINAISET VIRKASUHTEISET

Koskinen Riitta FK, aluekehitysjohtaja	Simoska Mervi HTM, hallinto- ja kehittämisjohtaja	Vauhkonen Jarmo DI, aluesuunnittelujohtaja - vuorotteluvapaa 1.1.-31.8.
Mäkinen Pentti OTK, maakuntajohtaja		

TYÖSOPIMUSSUHTEISET

Gynther Heli YTM, kehittämisspäällikkö - osa-aikainen (80 %) 1.9.-31.12.	Kuva Jyrki HTM, ohjelmapäällikkö - vuorotteluvapaa 1.4.15-26.3.16	Piispanen Kirsi-Maaria tradenomi (ylempi AMK), maksatustarkastaja
Heimonen Tomi KTT, kehittämisspäällikkö 20.4.-	Laitinen Marjut tradenomi, maksatustarkastaja	Poutamo Sanna MMK, ympäristöpäällikkö 1.9.- - vs. aluesuunnittelujohtaja 1.1.-31.8.
Huoviala Tuula YTM, tiedottaja - osa-aikainen (60 %) -30.9.	Leinonen Teppo YTM, yhteyspäällikkö	Repo Raili rakennuspiirtäjä, perushoitaja, tiedonhallinnan asiantuntija
Huttunen Vesa tradenomi, järjestelmäpäällikkö	Makkula Hanna YTM, FM, kehittämisspäällikkö - opintovapaa 1.9.14-31.3.15	Salo Aino FM, maakuntajohtajan sihteeri - perhevapaa 29.7.13-9.1.15
Hämäläinen Tiina tradenomi, hallintosihteeri	Nieminen Outi HTM, ohjelmapäällikkö - perhevapaa 24.4.15-26.3.16	Tanttu Marko FM, maakuntainsinööri - perhevapaa 1.10.15-3.4.16
Keinänen Arja tradenomi, maksatustarkastaja	Nulpponen Janne MI amk, kaavoituspäällikkö	Torniainen Riitta rakennuspiirtäjä, paikkatietokäsittelijä - osa-aikainen (60 %)
Kiiskinen Jutta yo. merkonomi, talouspäällikkö	Ollikainen Jukka YTM, aluekehityspäällikkö - vt. aluekehitysjohtaja -31.3.	Valanta Tanja yo. merkonomi, lähihoitaja, hallintosihteeri
Kokkonen Jaana tradenomi, tilastosihteeri	Pekkanen Eveliina YTM, suunnittelija 1.4.- - vs. kehittämisspäällikkö 1.9.14-31.3.15	
Kovanen Kirsi kotitalouskonsultti, virastoemäntä		

MÄÄRÄAIKAISET

Kangaspunta Kari TM, toimialapäällikkö 1.9.12.-31.12.15	Koivisto Matti tekniikan tohtori, asiantuntija - sivutoimi 1.1.13-	Räihä Teemu FM, suunnittelija -30.6. - vs. ohjelmapäällikkö 24.4.15-4.3.16
Kautiainen Hanna YTM, suunnittelija 1.4.14-31.3.17	Kokkonen Anne YM, suunnittelija 1.4.15-31.3.17	Valjakka Tiina tradenomi, toimistosihteeri 1.1.-31.12.
Kivelä Marjaana KTM, vs. suunnittelija 3.9.14-31.3.15	Laitinen Soile YM, va. kehittämisspäällikkö 1.4.15-26.3.16	



ETELÄ-SAVON
MAAKUNTALIITTO

ISBN 978-952-5932-26-3
ISSN 1455-2930